

Koninklijke Heijmans N.V.

2024

Voortgangsrapportage Q3 & Q4

Inhoudsopgave.

Inleiding	➤
1. De weg naar 2040	➤
2. Footprint	➤
3. Ketenanalyses	➤
4. Basisgegevens	➤
5. Broeikasgasemissies	➤
6. Verklaring rapportage conform ISO 14064-1	➤
Bijlagen	➤



Inleiding

Koninklijke Heijmans N.V. (hierna: Heijmans) is een nationaal opererend bouwbedrijf met meerdere vestigingen in Nederland. Wij richten ons hierbij op drie werkgebieden: wonen, werken en verbinden. We adviseren, ontwerpen, ontwikkelen, realiseren, beheren en onderhouden. We werken voor woonconsumenten, bedrijven en overheden en we sturen op verduurzaming, kwaliteitsverbetering, innovatie en integraliteit.

Heijmans is op niveau 5 gecertificeerd volgens de CO₂-Prestatieladder (CO₂-bewust certificaat). De CO₂-Prestatieladder is een instrument om bedrijven te stimuleren tot CO₂-bewust handelen in de eigen bedrijfsvoering en bij het ontwikkelen, ontwerpen, aannemen, uitvoeren en onderhouden van bouwkundige en infrastructurele projecten.

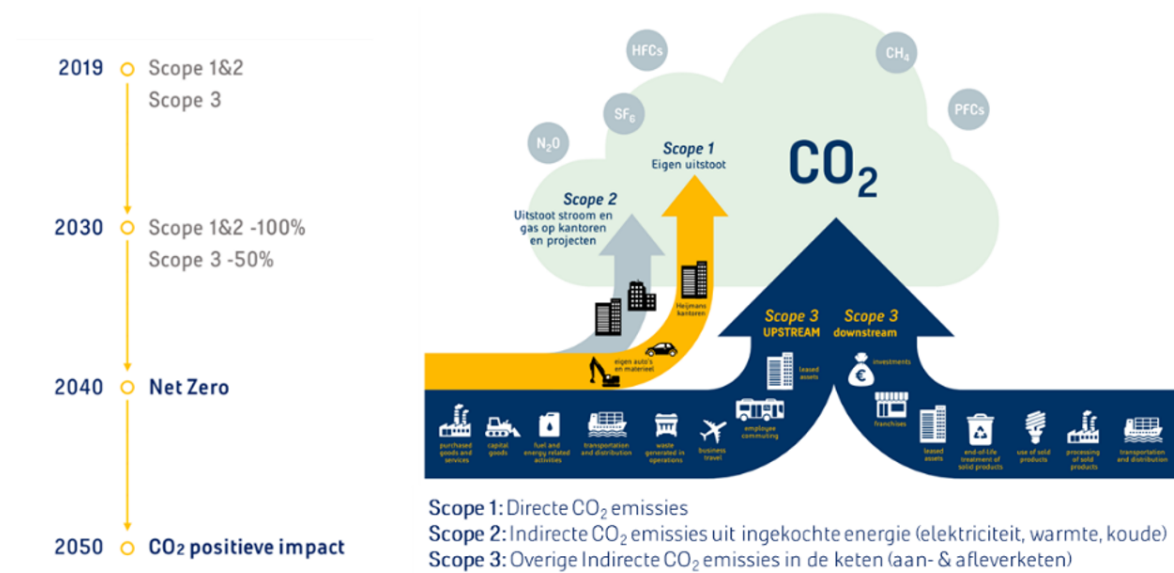
In het kader van deze certificering stellen wij halfjaarlijks een voortgangsrapportage op. Deze rapportage geeft inzicht in de CO₂e-uitstoot die is voortgekomen uit de activiteiten van onze organisatie in een bepaalde periode. Het doel van deze rapportage is om op transparante wijze verantwoording af te leggen over de gerealiseerde emissies binnen scope 1 en 2, aangevuld met de voor deze periode relevante scope 3-emissies die verband houden met zakelijke mobiliteit.

Deze rapportage is voor de periode van 1 juli tot en met 31 december 2024 en is opgebouwd volgens ISO 14064-1.

1. De weg naar 2040

1.1 Doelstellingen

In 2040 willen we volledig energieneutraal bouwen en werken. Dat betekent dat, zowel bij Heijmans als elders in onze keten, geen schadelijke stoffen vrijkomen door onze activiteiten.



1.1.1 Scope 1 en 2

Heijmans wil in 2030 de absolute scope 1- en 2-emissies met 100% reduceren t.o.v. 2019.

De emissies die vrijkomen bij onze directe activiteiten brengen we terug naar nul, door duurzame maatregelen te nemen die betrekking hebben op ons wagenpark, materieel, onze kantoren en op bouwplaatsen. De voornaamste decarbonisatiehefbomen in het reduceren van onze scope 1- en 2-emissies zijn:

- het elektrificeren van het wagenpark (fossielvrij per 2026);
- het elektrificeren van onze bedrijfswagens (grijs, licht) (fossielvrij per 2029);
- volledige inzet van groene brandstoffen op kantoren en projecten;
- het elektrificeren van ons materieelpark.

Belangrijk hierbij is dat alle elektriciteit die wij gebruiken, volledig uit hernieuwbare bronnen komt, hierom is onze markt gebaseerde scope 2 al jaren '0'.

1.1.2 Scope 3

Heijmans wil in 2030 de indirecte emissies (scope 3) met 50% reduceren t.o.v. 2019.

Wij maken impact in de keten en halveren indirecte emissies ten opzichte van 2019. De emissies die voortkomen uit productiematerialen van leveranciers gaan we steeds verder beperken. Zoals ook de uitstoot van woningen, gebouwen en projecten die we hebben opgeleverd.



Om onze scope 3 emissies te reduceren, wordt er een breed pakket aan maatregelen en onderzoeken gestart op alle verschillende onderdelen van onze scope 3 emissies. De primaire focus hierbij is samengepakt in de thema's duurzaam materiaal gebruik (upstream) en energie neutrale bouwwerken (downstream). Enkele concrete voorbeelden omvatten:

- uitsluitend energie neutrale grondgebonden woningen ontwikkelen;
- biobased isolatie toepassen uit eigen hennepteelt;
- energieconcept lanceren voor appartementen;
- houten appartementen concept ontwikkelen;
- inzet van alternatieve betonmengsels (o.a. geopolymeer);
- oogstbeleid bij sloop, beton keten circulair sluiten;
- ontwikkeling energieopslagtoepassingen;
- energietoets op alle projecten;
- CO₂e-reductieafspraken met leveranciers;
- circulaire constructies in alle infraprojecten.

2. Footprint

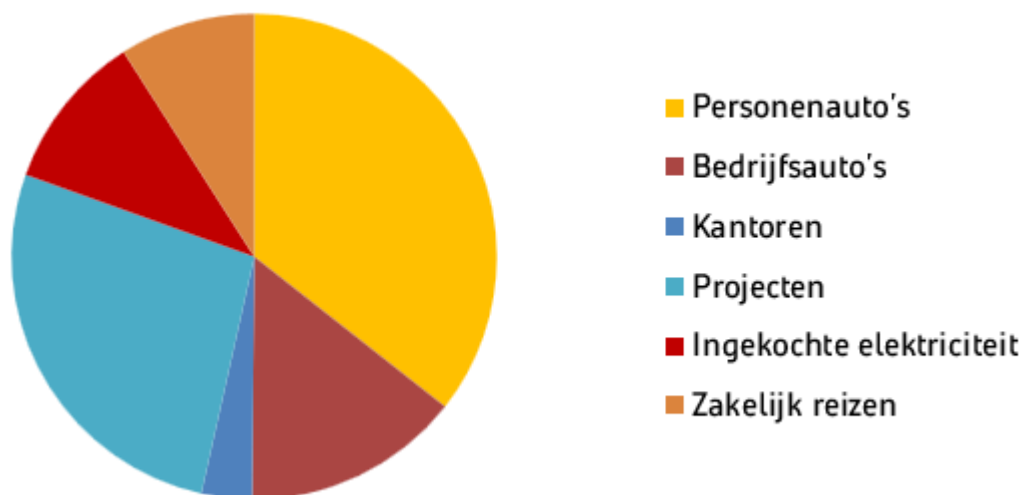
We presenteren hieronder twee grafieken die inzicht geven in de footprint van onze organisatie in het basisjaar 2019 en het huidige jaar 2024.

2.1 CO₂e-footprint basisjaar 2019

Scope 1 en 2 en zakelijk reizen	CO ₂ e-emissies (ton)	Percentage footprint	Scope
Personenauto's	16.836	36	Scope 1
Bedrijfsauto's	6.873	15	Scope 1
Kantoren	1.590	3	Scope 1
Projecten	12.756	27	Scope 1
Ingekochte elektriciteit*	4.956	10	Scope 2
Zakelijk reizen**	4.275	9	Scope 3
Totaal Footprint	47.286	100	

* In deze tabel zijn de marktgebaseerde emissies opgenomen. Marktgebaseerd werkt met de emissies van de specifiek ingekochte energiebronnen (in het geval van Heijmans: garanties van oorsprong).

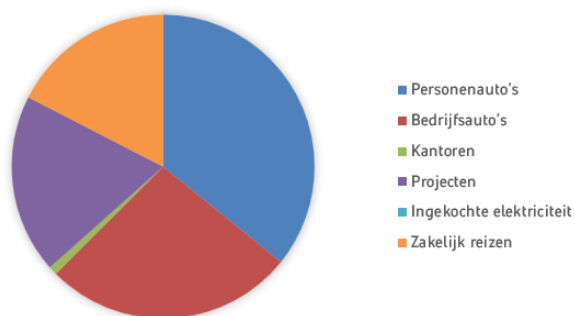
** Zakelijk reizen: woon-werkverkeer + zakelijk vervoer



2.2 CO₂e-footprint 2024*

* Na afronding van het boekjaar wordt de jaarlijkse totale CO₂e-uitstoot vastgesteld. Dit gebeurt op basis van een grondige validatie door onze accountants. Deze validatie is een cruciaal moment in het proces, omdat het niet alleen de uitstoot van het afgelopen jaar bevestigt, maar ook aanleiding kan geven tot herberekeningen van eerdere jaren.

Scope 1 en 2 en zakelijk reizen	Totale CO ₂ e-uitstoot	Percentage footprint	Scope
Personenauto's	7.319	36	Scope 1
Bedrijfsauto's	5.460	27	Scope 1
Kantoren	188	1	Scope 1
Projecten	3.903	19	Scope 1
Ingekochte elektriciteit	0	0	Scope 2
Zakelijk reizen	3.568	17	Scope 3
Totaal	20.438	100	

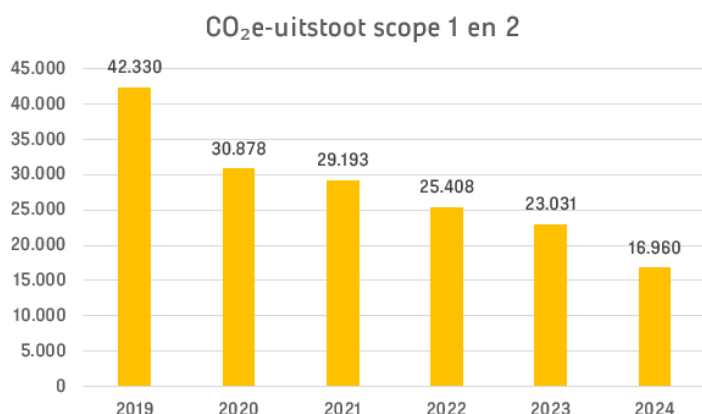


2.3 Voortgang reductiedoelstellingen

Op weg naar 2030

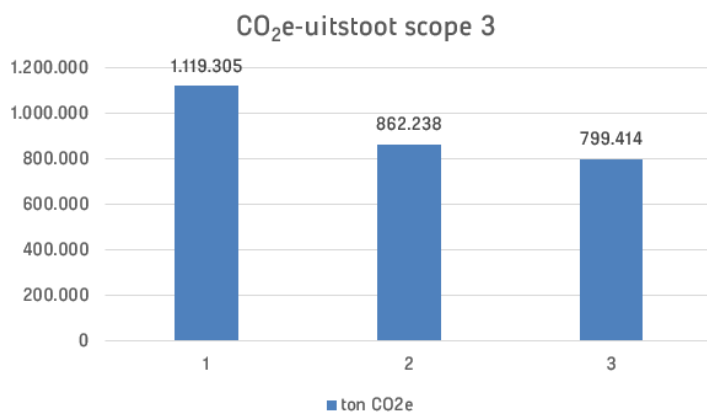
De reductiedoelstellingen voor 2030 zijn vastgesteld, waarbij we toewerken naar volledige realisatie op de lange termijn (zie hoofdstuk 1). Voor de tussenliggende jaren hanteren we een combinatie van harde en richtinggevende targets om de voortgang te monitoren en waar nodig bij te sturen.

Voor het jaar 2025 is een harde target vastgesteld voor scope 1 en 2, op basis van de gegevens uit het jaarverslag van 2024. Voor scope 3 is de doelstelling richtinggevend, aangezien de uitstoot binnen deze scope sterk fluctueert en afhankelijk is van het aantal en de samenstelling van gerealiseerde projecten en/of werkzaamheden in een bepaald jaar.



In 2024 is een vooruitgang gerealiseerd op het gebied van CO₂-reductie binnen scope 1 en 2. De totale uitstoot bedroeg 16.871 ton, waarmee de doelstelling van 20.758 ton is behaald. Dit betekent een reductie van 27% ten opzichte van 2023 en een daling van 56% ten opzichte van het referentiejaar 2019. Het doel voor 2025 is om de uitstoot verder te laten dalen tot maximaal 16.500 ton.

Onderstaande grafiek toont de voortgang **scope 3** over 2024, samen met de uitstootgegevens van 2023 en het basisjaar 2019. In het Jaarverslag 2024 is de CO₂e-uitstoot binnen scope 3 per categorie inzichtelijk gemaakt.



Voor scope 3 werd in 2024 een totale uitstoot van 799.414 ton CO₂e geregistreerd. Dit is een reductie van circa 7% ten opzichte van 2023 en een cumulatieve daling van 29% ten opzichte van 2019. De richtinggevende doelstelling voor 2025 is vastgesteld op 814.817 ton CO₂e.

2.3.1 Versnelling en reductie in 2024

De aanzienlijke versnelling en CO₂e-reductie in 2024 zijn grotendeels toe te schrijven aan het ingevoerde HVO-beleid. Door de overstap naar HVO100 is circa 90% van de uitstoot op projecten en ongeveer 60% van de uitstoot van zwaar transport gereduceerd.

2.3.2 Toegepaste maatregelen in 2024

De volgende maatregelen zijn in 2024 geïmplementeerd om de CO₂e-uitstoot verder terug te dringen:

- Elektrificatie van het wagenpark: sinds 2023 is het niet langer toegestaan om leasecontracten af te sluiten voor voertuigen met een verbrandingsmotor. Bestaande leasecontracten met een looptijd tot na 2025 zijn ingekort tot uiterlijk 31 december 2025. Hiermee streven we naar een volledig elektrisch wagenpark per 2026. Daarnaast zijn alle bestuurders van voertuigen met een verbrandingsmotor verzocht om, waar mogelijk, HVO100 te tanken.
- Elektrificatie van lichte bedrijfswagens (grijze kentekens): vanaf 2023 is gestart met de gefaseerde vervanging van dieselveertuigen in de periode 2023–2029.
- Vervanging van huurauto's: we zijn gestart met het vervangen van huurvoertuigen door elektrische alternatieven.
- Gebruik van HVO100 voor aggregaten: alle ingehuurde aggregaten draaien op 100% HVO. Deze worden op locatie bevoorrad door Bredenoord of Olie Centrale Nederland. Leveranciers zijn geïnformeerd dat zij uitsluitend nog HVO100 mogen leveren aan Heijmans.
- Materieelpark: Olie Centrale Nederland levert uitsluitend HVO100 voor het eigen materieel op alle projecten.
- Vergroening van energievoorziening: zowel op kantoren als op projectlocaties wordt uitsluitend gebruikgemaakt van groene elektriciteit en gas.

2.4 Maatregelen

Deze tabel geeft een versimpelde, bondige, weergave van de meest actuele maatregelen als bekend per rapportagejaar 2024. Complete kwalitatieve omschrijvingen van de maatregelen zijn opgenomen in de duurzaamheidsplannen en zonnewijzers van de verschillende bedrijfsstromen.

Maatregel	Decarbonisatiehefboom	Eindjaar
Energiezuinige verlichting kantoren	Energie-efficiency	Doorlopend
Optimalisatie bouwlogistiek	Energie-efficiency	Doorlopend
Inzet van bouw-HUB's	Energie-efficiency	Doorlopend
Elektrificatie wagenpark	Elektrificatie	2026
Elektrificatie bedrijfswagens	Elektrificatie	2030
Elektrificatie zwaar materieel en vrachtwagens	Elektrificatie	2030
Grijze kentekens en grote materieelstukken, die (nog) niet geëlektrificeerd kunnen worden, naar HVO 100	Overschakeling naar andere brandstoffen	Doorlopend
Garantie dat alle elektriciteit uit hernieuwbare bronnen komt, door de aanschaf van garanties van oorsprong.	Gebruik van hernieuwbare energie	Doorlopend
Plaatsen van zonnepanelen op kantoorlocaties en bouwketen	Gebruik van hernieuwbare energie	Doorlopend



Daarnaast worden op Infra projecten onderstaande maatregelen toegepast.

Maatregel	Decarbonisatiehefboom	Eindjaar
Eigen materieel wordt met HVO 100 getankt (infra)	Overschakeling naar andere brandstoffen	Doorlopend
Ingehuurd materieel wordt met HVO 100 getankt (infra)	Overschakeling naar andere brandstoffen	Doorlopend
Overstap van heetmix asfalt naar warmmix asfalt (infra)	Productoptimalisatie	Doorlopend



3. Ketenganalyses

In 2023 zijn de Ketenganalyses Asfalt en Beton opgesteld met als doel inzicht te krijgen in de CO₂e-uitstoot die gepaard gaat met de toepassing van deze materialen binnen de gehele keten. Deze analyses bieden een gedetailleerd beeld van de emissies die ontstaan bij het gebruik van asfalt en beton en vormen daarmee een belangrijke basis voor gerichte reductiemaatregelen.

Binnen Heijmans gebruiken we o.a. roadmaps als middel om te sturen op de verduurzaming. Een kerngroep met brede vertegenwoordiging vanuit verschillende disciplines, gaat aan de slag met een integrale aanpak, gericht op zowel ontwerp-, materiaal en procesoptimalisaties. Vanuit inzicht wordt gestuurd op prestatie (ondergrens in projecten) en op de oplossing (innovaties én andere werkwijzen). Deze roadmaps bevatten richtinggevende doelstellingen en concrete maatregelen om de scope 3 CO₂e-impact van ons bedrijf en de projecten structureel te verlagen. Asfalt beschouwen we breed in de roadmap Verduurzamen Wegconstructie en Beton in de Roadmap Verduurzamen Beton.

3.1 CO₂-reductiedoelstelling scope 3, asfalt en beton

- 50% CO₂e-reductie in 2030 ten opzicht van 2019.

Generieke scope 3 reductiemaatregelen

Om de milieu-impact van onze betonprojecten te minimaliseren, hanteren wij gerichte CO₂e-reductiemaatregelen. Deze zijn integraal onderdeel van ons ontwerp- en inkoopproces:

- **CO₂e en MKI-waarden als standaard ontwerpparameter.**

In projecten wordt bij het maken van ontwerpkeuzes de CO₂e-uitstoot en de Milieukostenindicator (MKI) zoveel mogelijk structureel meegenomen in de afwegingen.

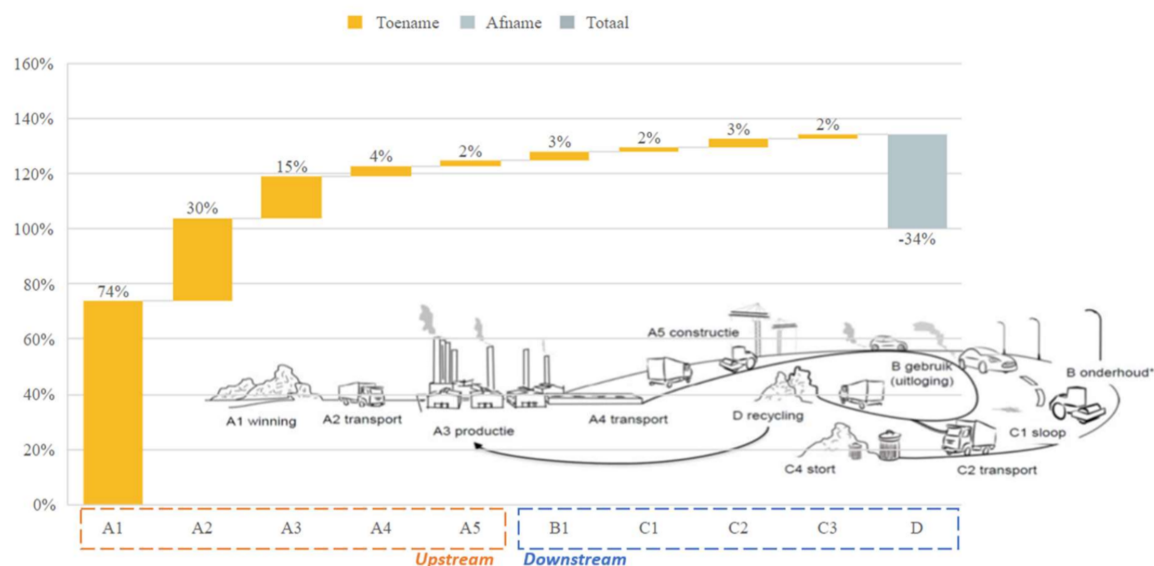
- **Selectie van voorkeursleveranciers op basis van duurzaamheid.**

We kiezen bewust voor leveranciers die:

- de kortste transportafstand tot het project kunnen garanderen;
- asfalt en beton leveren met de laagste CO₂e- en MKI-waarden;
- duurzaam transport inzetten, zoals vrachtwagens op HVO100 biodiesel.

3.2 Ketenanalyse Asfalt

Veruit het grootste aandeel van de CO₂-impact van asfalt zit in de LCA fases A1 grondstofwinning, A2 Transport en A3 Asfaltproductie.



Zwaartepuntanalyse per LCA module gebaseerd op het LCA brancherapport 2022

Reductiemaatregelen

- Door de toepassing van secundaire grondstoffen in asfaltmengsels voorkomen we de CO₂e-intensieve winning van primaire grondstoffen (A1) en het transport van deze grondstoffen (A2). In plaats daarvan passen we secundaire grondstoffen toe. De gehanteerde vuistregel is dat iedere 5% verhoging van het percentage secundaire grondstoffen (circa) 3% CO₂e-reductie oplevert.
- Door de lagere productietemperatuur in de asfaltcentrale (A3), reduceren we het gasverbruik en daarmee ook de CO₂e-footprint per ton asfalt. Heijmans maakt de transitie van Heet Mix Asfalt (HMA), tussen 160-180 °C, naar Warm Mix Asfalt (WMA), tussen 110-140 °C. Hierbij is de vuistregel dat iedere 10°C temperatuurverlaging ongeveer 10% CO₂e-reductie oplevert.

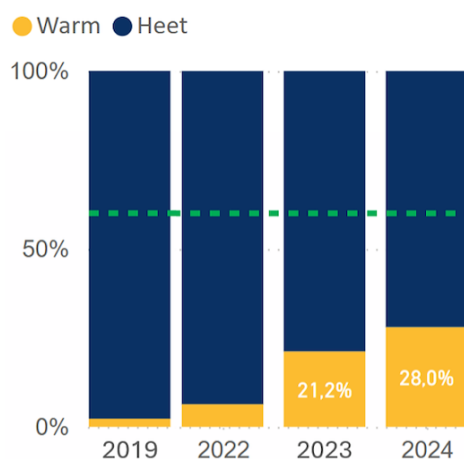
Asfalt maatregelen	2025-2026	2027-2028	2029-2030
% Warm Mix Asfalt	Productietemp. <140°C	Productietemp. <120°C	Productietemp. <110°C
Onder- & tussenlagen	Gemiddeld min. 60%	Gemiddeld min. 70%	
Deklagen	Zoveel mogelijk	Gemiddeld min. 50%	
% Secundaire grondstoffen	PR (Partiële Recycling)	PR en secundaire bouwstoffen	PR en secundaire bouwstoffen
Onder- & tussenlagen	Gemiddeld min. 60%	Gemiddeld min. 70%	Gemiddeld min. 85%
Deklagen	Gemiddeld min. 30%	Gemiddeld min. 40%	Gemiddeld min. 60%

Voortgang reductiemaatregelen

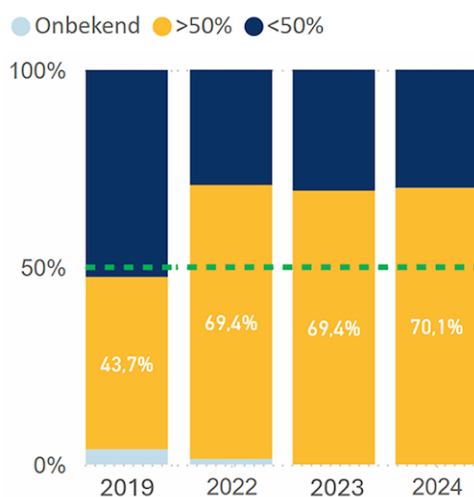
Onderstaand een uitsnede uit het Dashboard Verduurzamen Asfalt. Het dashboard is te filteren op zowel Infra, Cluster als projectniveau. Dit dashboard wordt op MT niveau gebruikt om te sturen op de CO₂e-reductiemaatregelen.



Heet Mix Asphalt vs. Warm Mix Asphalt in onder- en tussenlagen



Aandeel Partiële Recycling (% PR)



Samenwerken

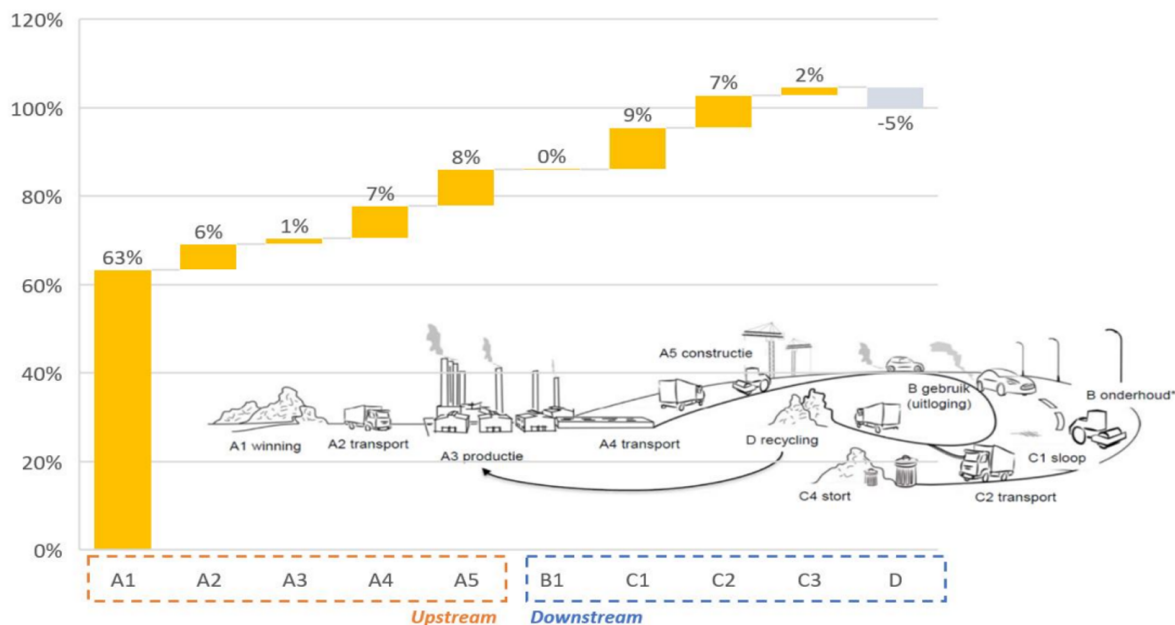
Om de reductiemaatregelen succesvol te kunnen implementeren, werkt Heijmans intensief samen met AsfaltNu. In gezamenlijkheid worden duurzamere mengsels ontwikkeld die voldoen aan de benodigde specificaties, kwaliteit en levensduur.

Daarnaast is Heijmans ook in de keten actief als aanjager van duurzaamheid. Hier zoeken we de verbinding met opdrachtgevers en branchegenoten. Onder andere als voorzitter van de Vakgroep Bitumineuze Werken binnen Bouwend Nederland.

- Heijmans versnelt toepassing warm mix asfalt al in 2024
- Op weg naar groen asfalt | Heijmans
- De 7 meest gestelde vragen over Warm Mix Asphalt | Duurzaam GWW

3.3 Ketenanalyse Beton

Het zwaartepunt van de CO₂e-impact van beton zit in de LCA fases A1 grondstofwinning en komt specifiek door het bindmiddel portlandcement.



CO₂ zwaartepuntanalyse per LCA module voor beton C30/37 CEMIII

Reductiemaatregelen

De stap naar CO₂e-arm beton zetten we met name door het gehalte portlandcement (klinker) in de betonmengsels te reduceren. Om dit te bereiken zetten we in op alternatieve bindmiddelen en mengselsamenstellingen.

Beton maatregelen	2025-2026	2027-2028	2029-2030
CO ₂ -arm cement / beton	Cement	Beton	Beton
In-situ	CEMIII/B of beter	>140 kg CO ₂ /m ³ beton*	>120 kg CO ₂ /m ³ beton*
Prefab	CEMIII/A of beter	>225 kg CO ₂ /m ³ beton*	>135 kg CO ₂ /m ³ beton*
CO ₂ reductiedoelstelling**		Ca. 15% beton	Ca. 50% beton
% secundaire grondstoffen	>20% van het betonmengsel	>35% van het betonmengsel	>50% van het betonmengsel

* LCA-fase A1 t/m A3

** Ingeschat reductiepercentage bij een gelijkblijvende omzet.

Aankomend jaar gaat de inkoopafdeling Heijmans breed bovenstaande CO₂e-plafondwaarden opnemen in inkoopspecificaties en borgen in nieuw af te sluiten contracten met de voorkeursleveranciers van prefab en in-situ beton. Op deze manier sturen we aan de voorkant op CO₂e-reductie met onze ketenpartners.

Samenwerken

Heijmans is al jaren actief aanjager van een versnelling in de verduurzaming van de betonsector via het Betonakkoord. Zo zijn we door het betonakkoord erkend als koploper.

- Heijmans onderdeel van versnelling in CO₂-reductie beton
- Heijmans creëert circulaire betoncirkel in Amsterdam | Betonhuis
- Ondertekenaars - Betonakkoord
- Zelfhelend beton in Rijen
- Zelfhelend beton: toekomstpotentieel | Heijmans
- Sterk en veilig, lichter in gewicht met 25% CO₂-reductie



3.4 Interne programmalijnen

De ketenanalyses zijn primair gericht op de infratak van Heijmans. Tegelijkertijd lopen er interne programmalijnen voor Woningbouw en Utiliteit, waarin de reductie van CO₂e-emissies centraal staat.

Woningbouw

De programmalijn Duurzaamheid Heijmans Woningbouw 2030 richt zich op het reduceren van CO₂e-emissies door toepassing van de volgende maatregelen:

- minder bouwen – alleen bouwen waar echt nodig is;
- energieneutraal bouwen – woningen die evenveel energie opwekken als verbruiken;
- biobased, circulair en met duurzamer geproduceerde materialen bouwen;
- emissieloos bouwen – inzet van elektrisch materieel en duurzame bouwlogistiek.

Utiliteit

De programmalijn voor utiliteit zich richt op:

- duurzaam materiaalgebruik;
- energieneutrale gebouwen;
- emissieloos transport en materieel.

Samenwerken

Wij werken actief samen met verschillende ketenpartners om onze reductiedoelstellingen te halen.

- Horizonwoningen, Zeewolde - Houtskeletbouw: Duurzaam én comfortabel
- Meer vermogen voor houtskeletbouwfabriek
- Cementloos beton als duurzaam fundament voor toekomstvastwaarde
- Betonoogst is startsein voor nieuwbouw physics op tu delft campus
- Alternatief bindmiddel bespaart tot wel 70% CO₂
- Renovatie de Nieuwe Post Arnhem

Meer informatie over onze aanpak en externe publicaties over dit onderwerp zijn te vinden op onze [website](#).

De volledige ketenanalyse is gepubliceerd op de website van SKAO en is daar openbaar beschikbaar voor inzage.



4. Basisgegevens

4.1 Beschrijving organisatie en organisatorische grenzen

We werken in verschillende markten en we ontwikkelen daarvoor specifieke en uiteenlopende oplossingen. Hoewel we dit vanuit drie bedrijfsstromen doen, kijken we daarbij steeds meer naar het grote geheel. Door toenemende complexiteit van de opdrachten van onze opdrachtgevers en de daarvoor gevraagde integrale benadering en onze langere betrokkenheid bij projecten, raken onze verschillende bedrijfsstromen meer en meer verweven. De hechte samenwerking tussen Vastgoed, Bouw & Techniek en Infra stelt ons in staat om onze klanten steeds completere en bredere proposities te bieden die passen bij de vraagstukken van vandaag.

Heijmans Vastgoed

Vastgoed ontwikkelt grootschalige en kleinere projecten in binnen- en buitenstedelijke gebieden. Daarbij zijn we actief als initiator, ontwikkelaar en verkoper van voornamelijk woningen, maar ook van winkels en commercieel vastgoed. Als gebiedsontwikkelaar werken we aan complexe opgaven, inspeland op de bestaande situatie, de nieuwbouwvraag en de (vaak binnenstedelijke) transformatieopgaven.

Heijmans Bouw & Techniek

In deze bedrijfsstroom zijn kennis en kunde op de gebieden Woningbouw, Utilitaire Woningbouw, Utilitaire Projecten en Utilitaire Services gebundeld.

Woningbouw

De activiteiten van Woningbouw omvatten nieuwbouw, verbouw en renovatie en verduurzaming van woningen. Inclusief de transformatie van gebouwen waarvan de functie wijzigt, bijvoorbeeld van kantoor naar woning. Heijmans focust zich daarbij op een integrale aanpak van bouw- en installatietechniek. We passen slimme energie- en woonconcepten toe in de verduurzamingsopgave van nieuw en bestaand vastgoed. In het bouwproces streven we naar zo min mogelijk CO₂-uitstoot. Samen met Vastgoed ontwikkelt Woningbouw innovatieve woonconcepten voor grondgebonden en gestapelde woningen.

Utilitaire Woningbouw

De focus bij Utilitaire Woningbouw ligt op complexe binnenstedelijke nieuwbouwopgaven en gebouwen waar zowel gewoond als gewerkt wordt.

Utilitaire Projecten

Utilitaire Projecten ontwerpt en realiseert gebouwen met hoogwaardige elektrotechnische en werktuigbouwkundige installaties.

Utilitaire Services

Monitoring van gebouwen en data gedreven dienstverlening zijn ondergebracht bij Utilitaire Services. Voor het onderhoud van gebouwen sluiten we steeds vaker langjarige contracten, waarin wij dagelijks preventief, correctief en vervangend onderhoud uitvoeren.



Heijmans Infra

In deze bedrijfsstroom zijn kennis en kunde op de gebieden Infra en Energie gebundeld.

Infra

Infra ontwerpt, bouwt, renoveert en onderhoudt op een zo'n duurzaam mogelijke manier de openbare ruimte en infrastructuur in Nederland. Hierbij gaat het om wegen, elektriciteitsnetwerken, versterking van dijken, waterbouwkundige werken, viaducten, tunnels en bruggen, inclusief bijbehorende technische installaties en energievoorzieningen. In onze werkzaamheden verschuift de aandacht steeds meer van nieuwbouw naar assetmanagement: het optimale beheer en onderhoud met tijdige vervanging of renovatie. Ook spelen data gedreven oplossingen, digitaal verslimmen en services een steeds prominentere rol in het totale activiteitenportfolio. We streven hierbij naar steeds meer standaardoplossingen en het verslimmen in de maaktechnologie.

Energie

Heijmans Energie is opgericht met de ambitie om duurzame, decentrale, integrale energiesystemen te ontwerpen, bouwen en exploiteren. Sinds 2020 ontwikkelt het zich tot een groeiende bedrijfsactiviteit gericht op zowel energiesystemen van warmte/koude en zonne-energie, als netwerken en infrastructuur in bestaande en nieuwbouw. Door deze energiesystemen op een slimme manier in te passen in onze gebouwde omgeving maken we energie duurzamer en houden we het betaalbaar en betrouwbaar. Waar energie vroeger een sluitpost was, is het nu een integraal onderdeel in het ontwerp van een gebied.

4.2 Wijzigingen in de organisatie

- Van Wanrooij is sinds het najaar van 2023 een 100% dochteronderneming van Heijmans. In de voorliggende rapportage is Van Wanrooij volledig meegenomen in de consolidatie van de CO₂e-uitstoot.
- Van Gisbergen is sinds september 2024 eveneens een 100% dochter van Heijmans. Gezien de recente overname is er op dit moment beperkt inzicht in de duurzaamheidsinformatie van Van Gisbergen. Het uitgangspunt is om vanaf 2025 te rapporteren over deze entiteit.



4.3 Taken en verantwoordelijkheden

Om duurzaamheid binnen de organisatie goed te kunnen ontwikkelen zijn aan verschillende medewerkers specifieke taken toegewezen.

Raad van Bestuur, CFO	Besluiten beleid duurzaamheid, portefeuillehouder.
ESG-Commissie	De ESG-commissie van Heijmans, opgericht in 2025, komt elk kwartaal bijeen om duurzaamheidsthema's te bespreken en strategische beslissingen te nemen. De commissie, bestaande uit directieleden van verschillende afdelingen, is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van de duurzaamheidsstrategie, coördinatie van voortgang, acceptatie van beleidsstukken en integratie met risicomanagement.
Groepsraad	Operationaliseren van de besluiten, initiëren acties en rapporteren over de voortgang.
Directeur Duurzame Ontwikkeling	Onderlinge afstemming duurzaamheidsthema's in periodiek overleg. Invulling geven aan visie/ambitie/doelstellingen en het beleid. Signaleren van ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid, kennisontwikkeling, bezoek symposia/congressen. Afstemmen met taakverantwoordelijken door regulier maandelijks overleg.
Programmamanager duurzaamheid	Aangesteld per bedrijfsstroom. Werkt binnen de bedrijfsstroom aan alle duurzaamheidsthema's. Opstellen van de GHG rapportage. Invulling geven aan visie/ambitie/doelstellingen en het beleid. Bewaken van doelstellingen.
Adviseur duurzaamheid	Rapportage aan de groepsraad m.b.t. Duurzaamheid. Onderlinge afstemming duurzaamheidsthema's in periodiek overleg met de stuurgroep verduurzamen. Inventarisatie van centraal beschikbare ESG-data. Algemene interne en externe communicatie ten aanzien van duurzaamheid. Duurzaamheidsspecialisten bedrijfssonderdelen. Rapportage van de CO ₂ -footprint. Algemene interne en externe communicatie ten aanzien van duurzaamheid. Begeleiden van verbeterprocessen (bijv. CO ₂ - en energiebesparing). Bewaken voortgang doelstellingen EMP; samenwerking met Procurement t.a.v. duurzaam inkopen.
Directie bedrijfsstromen	Keteninitiatieven opzetten met opdrachtgevers en leveranciers. Ketensamenwerking. Beslissende instantie voor het goedkeuren van de visie/ambitie/doelstellingen en het beleid op het gebied van duurzaamheid binnen de bedrijfsstroom.
Kwaliteitsmedewerker	Bestissende instantie voor het goedkeuren van investeringen op het gebied van duurzaamheid binnen de bedrijfsstroom. Intern en extern uitdragen van de visie/ambitie/doelstellingen en het beleid binnen de bedrijfsstroom. Bewaken kwaliteitssysteem.

4.4 Basisjaar

Wij hebben 2019 gekozen als het basisjaar voor het formuleren van onze klimaatdoelstellingen. Dit jaar is er gekozen vanwege de stabiele economische en bouwkundige situatie, waardoor het een representatieve basis vormt. Bovendien markeert 2019 een tijd waarin onze sector al aanzienlijke vooruitgangen maakte op het gebied van verduurzaming en innovatie, zonder dat dit werd beïnvloed door externe omstandigheden zoals de COVID-19- pandemie. Door 2019 als referentiejaar te beschouwen, zijn we in staat om de voortgang op een consistente manier te volgen en realistische, meetbare doelen te formuleren om bij te dragen aan de landelijke en internationale klimaatdoelstellingen voor 2030.

Qua rekenmethodieken is er in de jaren tussen 2019 en 2024 weinig veranderd, afgezien van updates in emissiefactoren waar nodig. Dit geldt ook voor de in 2023 berekende scope 3 emissies, waarbij we dezelfde rekenmethodieken toe hebben kunnen passen voor de jaren 2019-2022. Categorieën die, door spend calculatiemethoden, gevoelig zijn voor inflatie, hebben een passende inflatiecorrectie toegepast gekregen op basis van cijfers van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

4.5 Rapportageperiode

Dit rapport heeft betrekking op de periode van 1 juli 2024 tot en met 31 december 2024.



4.6 Rapportagegrenzen

Conform de in het GHG-protocol bepaalde consolidatie benadering, rapporteren wij onze emissies over het geconsolideerde moederbedrijf inclusief directe dochterondernemingen waar wij volledige operationele zeggenschap over voeren (volledig consolidatie, categorie 1) en daarnaast bedrijfsonderdelen waar wij gedeelde operationele zeggenschap over voeren (proportioneel, categorie 2). Bij samenwerkingen van bouwbedrijven gaat het niet om de financieel/juridische structuur, maar om de feitelijke werkpakketten die worden uitgezet door die entiteit. Hierover hebben zij operationele controle. De emissies die samenhangen met deze operationele activiteiten zijn, net als alle andere bedrijfsactiviteiten, verwerkt in scope 1 en in diverse categorieën van scope 3 (o.a. Inkoop goederen en diensten (1), Transport UP (4), etc.).

4.7 Verificatie

Intern wordt ons broeikasgasinventaris ieder kwartaal getoetst als vast onderdeel van de financiële kwartaalrapportages. Deze inventarisering wordt uitgevoerd door de interne ESG adviseur en getoetst en geverifieerd door de afdeling Finance.

Voor het integrale jaarverslag wordt de inventaris jaarlijks door onze externe accountant gecontroleerd. Ook wordt de CO₂-inventaris geverifieerd door onze Certificerende Instantie (Kiwa Nederland) tijdens de jaarlijkse externe audits voor de CO₂-Prestatieladder. De CO₂e-footprint in dit document is niet geverifieerd door een (externe) auditor.

In 2024 is een uitgebreide toetsing gedaan op inventaris en doelstellingen door het Science Based Target initiative.

Bij de verificatie worden de conversiefactoren gebruikt van website [www.CO₂emissiefactoren.nl](http://www.CO2emissiefactoren.nl)



5. Broeikasgasemissies

5.1 Rekenmethodieken

Voor de conversiefactoren wordt gebruik gemaakt van website www.CO2emissiefactoren.nl. Deze worden jaarlijks in februari gecontroleerd en aangepast op basis van de meest actuele factoren. De historische data worden op dat moment eveneens met terugwerkende kracht aangepast (incl. het basisjaar).

5.2 Wijzigingen in de berekeningsmethode

Er hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in deze verslagperiode.

5.3 Uitsluitingen

Bedrijfsstromen

Van Gisbergen is sinds september 2024 eveneens een 100% dochter van Heijmans en is niet in deze rapportage meegenomen.

Scope 3

De vijftien categorieën waar scope 3 uit bestaat, zijn onderverdeeld in upstream en downstream. Niet iedere categorie van scope 3 is op Heijmans van toepassing. Door een uitgebreide analyse van onze activiteiten hebben we bepaald in welke categorie wij emissies kunnen meten en in welke niet. Deze analyse is in het jaarverslag opgenomen.

5.4 Biomassa

Heijmans past HVO100 toe als alternatieve brandstof op een deel van het materieel. HVO100 is een biobrandstof die wordt geproduceerd uit duurzame afvalstromen. Deze brandstof is volledig fossielvrij en leidt tot een significante reductie van CO₂e-uitstoot ten opzichte van conventionele diesel.

Door de inzet van HVO100 draagt Heijmans actief bij aan het verminderen van de klimaatimpact van zijn werkzaamheden. De brandstof is direct toepasbaar in bestaande dieselmotoren, waardoor de overstap laagdrempelig is en snel schaalbaar binnen de organisatie.

De herkomst van de HVO100 wordt gecontroleerd via duurzaamheidscertificaten zoals ISCC, waarmee de traceerbaarheid en milieuprestaties van de brandstof worden geborgd.

5.5 Opname van CO₂e

Als tussenstap op weg naar volledig CO₂e-neutraal werken en bouwen in 2030 voor onze directe emissies, compenseren we de uitstoot die op dit moment nog onvermijdbaar is. Dat doen we door te investeren in zogeheten koolstofcredits, die afkomstig zijn uit duurzame energie- of bosbouwprojecten in Europa. Daarnaast zetten we in op het vrijwillig vergroenen van onze energievoorziening. Met Garanties van Oorsprong (GvO's) zorgen we ervoor dat de elektriciteit en het gas voor onze activiteiten afkomstig is van hernieuwbare energiebronnen, zoals wind, zon, waterkracht en biomassa.

5.6 Broeikasgassen

In totaal worden 7 broeikasgassen onderscheiden in het GHG protocol: Koolstofdioxide (CO₂), Methaangas (CH₄), Lachgas (N₂O), Fluorkoolwaterstof (HFK), Perfluorkoolstof (PFK), Zwavel hexafluoride (SF₆) en Stikstof trifluoride (NF₃).

Vanuit onze bedrijfsvoering genereert Heijmans voornamelijk emissies door verwarming en brandstofgebruik voor grondverzet, transport, elektriciteit (op bouwplaatsen). Ondanks dat we hierbij nagenoeg uitsluitend CO₂ genereren, sluiten we geen broeikasgassen uit en rapporteren wij alles in CO₂e. We houden hierbij rekening met de meest recente waarden voor aardopwarming vermogen (GWP) die het IPCC heeft gepubliceerd om, op basis van een tijdschijf van 100 jaar, CO₂e-emissies van niet-CO₂-gassen te berekenen.



Alle emissies worden gemeten in kilogrammen, waarbij we, afhankelijk van hoeveelheid, helder onderscheid zullen maken tussen rapportage in kg of ton.

In zowel onze doelstellingen, als rapportages over broeikasgasemissies, nemen wij broeikasgasverwijderingen en compensatie middels carbon credits niet mee.

5.6.1 Directe emissies

Scope 1

Bij Heijmans hebben we onze scope 1 CO₂-impact in kaart gebracht, door onze broeikasgasemissies te inventariseren volgens de standaard van het Green House Gas Protocol (GHGP) Corporate Standard (versie 2004), aangevuld met de vereisten vanuit het SBTi.

Wij meten onze scope 1-emissies op basis van de daadwerkelijk gekochte hoeveelheden brandstoffen, waardoor we broeikasgasemissies van stationaire verbranding, mobiele verbranding, procesemissies en vluchtige emissies meenemen in onze rapportage.

Bij de rapportage van scope 1-emissies hanteren we tot en met 2024 de WTW emissies van de energiedragers, echter zorgt dit voor een flinke dubbeltelling door de rapportage over onze scope 3-emissies. We hebben er daarom voor gekozen per 1 januari 2025, deze emissiefactoren op te splitsen over scope 1 en 3, zodat de onderdelen van de impact in de juiste categorieën gerapporteerd worden. In scope 1 wordt vanaf dan de TTW emissiefactor gebruikt en in scope 3 de well-uk to-tank WTT.

Zie bijlage 1 voor een overzicht van de energiestromen.

Scope 2

Bij Heijmans hebben we onze CO₂-impact in kaart gebracht, door onze broeikasgasemissies te inventariseren volgens de standaard van het GHG Protocol Scope 2 voorschriften (versie 2015), aangevuld met de vereisten vanuit het SBTi.

We rapporteren in scope 2 de emissies die vrij zijn gekomen bij alle door ons gekochte elektriciteit, warmte, stoom en koeling. We hanteren hierbij 2 benaderingen, beginnend met de locatie gebaseerde benadering, waarbij we de impact van deze stromen rapporteren met emissiefactoren gebaseerd op het landelijk gemiddelde. Daarnaast zetten we de emissies uiteen op een markt gebaseerde methode, hierbij presenteren we dezelfde onderliggende data, maar passen we een emissiefactor toe die gebaseerd is op wat we daadwerkelijk hebben ingekocht.

Bij de inventarisatie van de CO₂e-emissies (scope 1 & 2) zijn bijgevoegde energiestromen in kaart gebracht, om te zien waar, welk type brandstof verbruikt wordt en in welke scope dit dan gerapporteerd moet worden

5.6.2 Indirecte emissies

Bij Heijmans hebben we onze CO₂e-impact in kaart gebracht, door onze broeikasgasemissies te inventariseren volgens de standaard van het GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting en Reporting Standard (versie 2011), aangevuld met de vereisten vanuit het SBTi en waar nodig verduidelijkt met de scope 3 handreiking van de DGBC.

De vijftien categorieën waar scope 3 uit bestaat, zijn onderverdeeld in Upstream en Downstream.

Upstream-emissies, zijn alle emissies die vrijkomen voordat de activiteiten van Heijmans plaatsvinden. Denk hierbij aan bijvoorbeeld uitstoot van machines bij het mijnen van grondstoffen, transport van de grondstof, verwerking tot bijvoorbeeld staal, bewerkingen en transport naar de bouwplaats. De acht Upstream-categorieën zijn vooral te beïnvloeden door het maken van de juiste materiaalkeuzes en door duurzaam in te kopen.

Downstream-emissies komen vrij tijdens bijvoorbeeld het gebruik van onze producten, of de afbraak van het opgeleverde product wanneer de levensduur verstreken is. De zeven categorieën die de Downstream omvat, vinden dus plaats nadat de activiteiten van Heijmans hebben plaatsgevonden. Hier maken we vooral impact met slimme ontwerpkeuzes en technologische innovatie.

Niet iedere categorie van scope 3 is op Heijmans van toepassing. Door een uitgebreide analyse van onze activiteiten hebben we bepaald in welke categorie wij emissies kunnen meten. Vervolgens hebben we de categorieën die van toepassing zijn, geclassificeerd op grootte, invloed, risico's en stakeholder belangen. In bijlage 2 is de samenvatting deze analyse opgenomen.



5.7 Broeikasgasverwijderingen

In de huidige waardeketen van Heijmans, vinden broeikasgasverwijderingen middels biogene opslag in de ingekochte biobased materialen (houten platen/balken, isolatie) voor nieuwbouwwoningen. Daarnaast passen we consensusmethoden toe voor de administratieve verwerking van broeikasgasverwijderingen (vanuit het EU-regelgevingskader voor de certificering van CO₂-verwijderingen) zodra deze beschikbaar komen. Broeikasgasverwijdering wordt jaarlijks gerapporteerd in het document 'Jaarverslag Koninklijke Heijmans N.V.'

5.8 Onzekerheden

We worden geconfronteerd met risico's en onzekerheden die veroorzaakt worden door externe en interne ontwikkelingen, zoals geopolitieke omstandigheden op het gebied van energie en beschikbaarheid van gekwalificeerde arbeidskrachten, materialen en producten.

Om in control te blijven is het van belang om het nemen van risico's te beperken tot een beheersbare omvang, alsmede uitsluitend risico's aan te gaan waar we invloed op kunnen uitoefenen en daarnaast kansen optimaal te benutten. Hiervoor is een risicomanagementproces ingericht. De specifieke onzekerheden die zijn geïdentificeerd, zijn uitgebreid in het Jaarverslag 2024 opgenomen.



6. Verklaring rapportage conform ISO 14064-1

Dit rapport is opgebouwd volgens ISO 14064-1. De opbouw met de verplichte informatie is in onderstaand tabel visueel weergegeven.

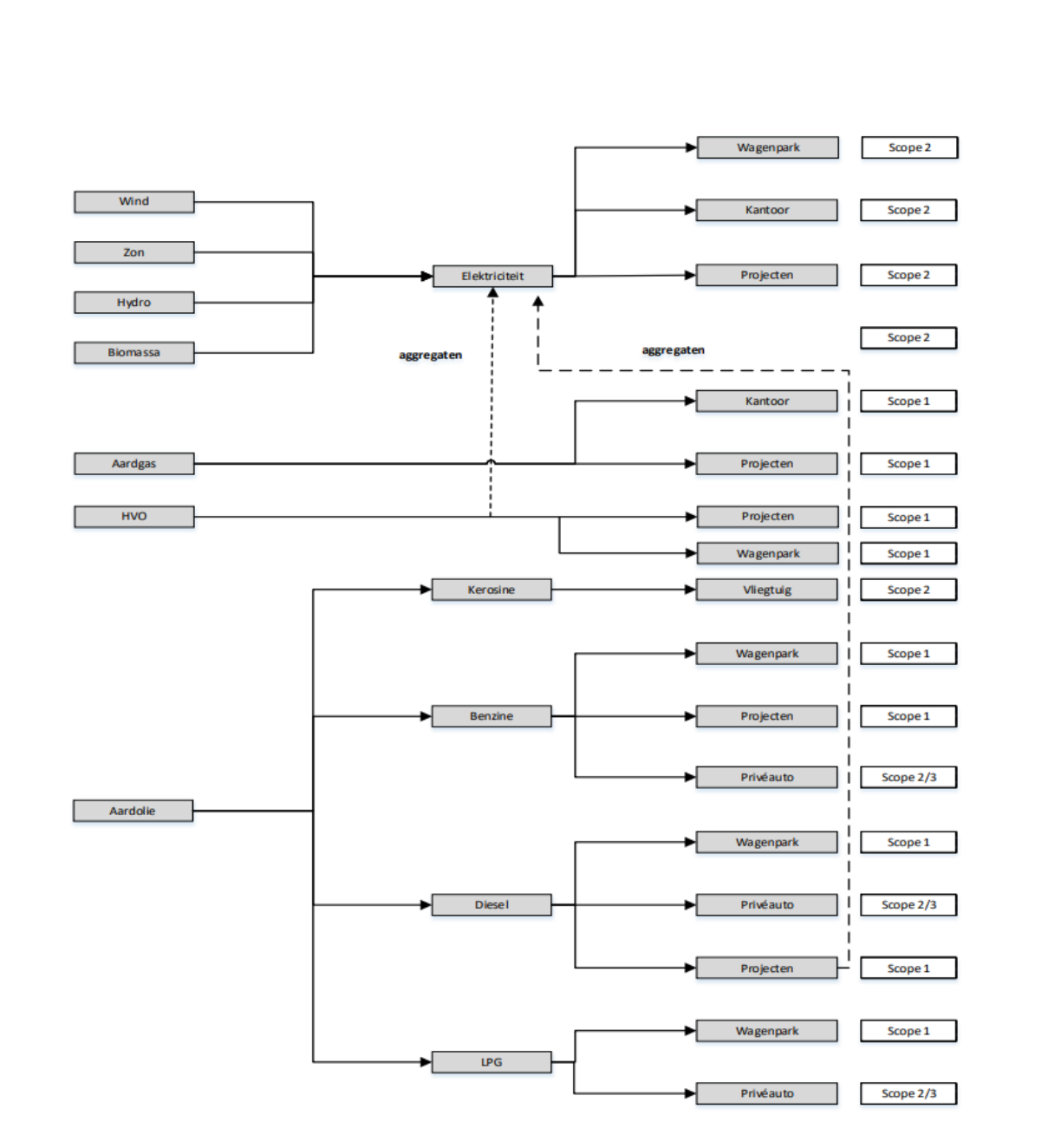
Tabel 1 : GHG inventarisatie volgens ISO 14064-1:2019

ISO 14064-1	§ 9.3 GHG report content	Beschrijving	Hoofdstuk / paragraaf onderhavig rapport
	A	Beschrijving organisatie t.b.v. de CO ₂ -rapportages	4.1
8.1.1	B	Verantwoordelijke personen CO ₂ rapportage	4.3
	C	Rapportageperiode	4.5
5.1	D	GHG-organisatiegrenzen	4.1
8.1.2	E	Rapportagegrenzen incl. bepaling significante emissies	4.6
5.2.2	F	Directe GHG emissies	5.6.1
5.2.2	G	Verbranding biomassa (relevante biogenische CO ₂)	5.4
5.2.2	H	Directe GHG verwijdering en opslag	5.7
5.2.3	I	Uitsluitingen van GHG emissiebronnen	5.3
5.2.4	J	Indirecte GHG emissies	5.6.2
6.4.1	K	GHG inventarisatie van het basisjaar	4.4
6.4.1	L	Veranderingen basisjaar of historische data (herberekeningen)	4.4
6.2.2	M	Kwantificerings- en rekenmethode	5.1
6.2.3	N	Veranderingen in kwantificerings- en rekenmethode	5.2
6.2	O	Conversiefactoren of verwijderingsfactoren	5.1
8.3	P	Onzekerheden (impact en betrouwbaarheid)	5.8
8.3	Q	Onzekerheidsanalyse	5.8
	R	Verklaring rapportage conform ISO 14064-1	6
	S	Verificatie	4.7
	T	Conversiefactoren broeikasgassen gebruikt bij verificatie	4.7

Bijlagen

Bijlage 1

De energiestromen zijn in de hierna volgende figuur weergegeven. Bij de inventarisatie van het energieverbruik en CO₂-emissies is een verdeling gemaakt in directe en indirect verbruik conform het GHG protocol en de CO₂-Prestatieladder. Deze zogenoemde scopes zijn via de onderstaande energiestromen in kaart gebracht.





Bijlage 2

De categorieën 1 'Ingekochte goederen en diensten', 2 'Kapitaalgoederen', 4 'Upstream transport' en 5 'Productieafval', worden berekend op basis van spend.

Voor een deel kunnen we onze scope 3-footprint invullen met exacte data. Om de categorieën 3 'Brandstof- en energie', 6 'Zakelijk vervoer' en 7 'Woon- werkverkeer' uit te rekenen, halen we data op bij Human Resources, onze financiële administratie en het facilitair bedrijf. Aan deze data kunnen direct conversiefactoren gekoppeld worden uit dezelfde set als waarmee we onze scope 1 en 2 berekenen.

Categorie 11 bestaat ook deels uit exacte data. De 2024-cijfers van Heijmans Vastgoed en Woningbouw worden berekend door het energieverbruik van opgeleverde woningen te registreren uit projectspecifieke berekeningen.

Categorie 12 'Einde levensduur verwerking van verkochte producten' wordt momenteel ingeschat door een gemiddeld kengetal uit de MPG-berekeningen te extrapoleren over alle opgeleverde woningen. Voor Infra en Utiliteit zijn nog geen gegevens inzichtelijk en wordt nu nog niets gerapporteerd, maar er lopen trajecten om dat in 2025 te veranderen.

Categorie	Grootte	Invloed	Risico's	Stakeholders
1. Ingekochte goederen en diensten				
2. Kapitaalgoederen				
3. Brandstof en energie				
4. Transport (up)				
5. Afval				
6. Zakelijk vervoer				
7. Woon- werkverkeer				
8. Geleasde goederen (up)				
9. Transport (down)				
10. Bewerking verkochte producten				
11. Gebruik verkochte producten				
12. End of life verkochte producten				
13. Geleasde goederen (down)				
14. Franchises				
15. Investeringsen				