

heijmans



Koninklijke Heijmans NV

2025

Persbericht halfjaarcijfers

Inhoudsopgave.

Koninklijke Heijmans kent sterk eerste halfjaar en verhoogt outlook 2025	➤
Ton Hillen, CEO Heijmans	➤
Ontwikkelingen per segment	➤
Financiële resultaten	➤
Financiële agenda	➤
Over Heijmans	➤
Overzichten behorende bij het halfjaarbericht 2025 Koninklijke Heijmans N.V.	➤
1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening	➤
2a. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	➤
2b. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen	➤
3. Verkorte geconsolideerde balans	➤
4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht	➤
5. Informatie per bedrijfssegment	➤
6. Geselecteerde toelichtingen	➤
7. Verklaring raad van bestuur	➤
Bijlagen	➤
Alternatieve prestatiemaatstaven (APM's)	➤
Begrippenlijst	➤



Koninklijke Heijmans kent sterk eerste halfjaar en verhoogt outlook 2025

Kernpunten H1 2025

- Omzet stijgt naar € 1,310 miljard (H1 2024: € 1,217 miljard).
- Onderliggende EBITDA stijgt naar € 112 miljoen; marge 8,5%. (H1 2024: € 91 miljoen; marge 7,5%).
- Orderportefeuille stabiel op € 3,0 miljard (gelijk aan H1 2024) en van toenemende kwaliteit.
- Aantal verkochte woningen licht gestegen: 1.634 (H1 2024: 1.587 woningen).
- Verhoging outlook FY2025 voor onderliggende EBITDA-marge: circa 9,0% (was minimaal 8,0%).
- Concrete stappen in strategie 'Samen naar 2030'.

Kerncijfers

(x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	H1 2025	H1 2024	2024
Omzet	1.310	1.217	2.584
Onderliggende EBITDA	112	91	199
Onderliggende EBITDA-marge	8,5%	7,5%	7,7%
Resultaat na belastingen	59	37	90
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel (in €)	2,15	1,39	3,31
Orderportefeuille (inclusief joint ventures)	3.002	3.001	2.751
Nettoschuld / (Netto Kas)	40	92	10
Solvabiliteitsratio	32,2%	31,2%	33,8%
Aantal verkochte woningen (netto)	1.634	1.587	3.181
Medewerkers in FTE	5.791	5.518	5.650

Ton Hillen, CEO Heijmans

"Het eerste halfjaar laat zien dat alle segmenten van Koninklijke Heijmans sterk presteren, waarbij de marge zich duidelijk positief ontwikkelt door consequent te sturen op het principe 'marge boven volume'. Heijmans presteert daarmee aan de bovenkant van de strategische bandbreedte die voor 2027 is afgegeven. Groei is er binnen Werken vooral doordat het omzetaandeel van recurring business groter is geworden.

Trots ben ik op de werkzaamheden van Heijmans voor Schiphol, waar met militaire precisie de Buitenveldertbaan volledig wordt gerenoveerd, inclusief afwatering en bekabeling. Dit project wordt eind september afgerond. Een goede infrastructuur is de ruggengraat van onze samenleving en economie. De onderhoudsachterstand van onze wegen, bruggen en viaducten is aanzienlijk en tegenwoordig groter dan de beschikbare budgetten. Als we willen voorkomen dat Nederland vastloopt, is een goede infrastructuur een vereiste. En daarvoor zijn extra financiële overheidsmiddelen nodig.

Voor de woningmarkt blijft het devies op korte termijn 'bouwen wat je kunt bouwen'. Wonen zal alleen betaalbaarder worden als we het aanbod vergroten en modulaire bouw of industriële productie aanmoedigen en faciliteren. Als de versnellingsmaatregelen worden genomen, staat Heijmans klaar om de woningbouwproductie te verhogen."



"Als we willen voorkomen dat Nederland vastloopt, is een goede infrastructuur een vereiste."

Outlook 2025: marge verbetert verder

Ondanks de grotere instabiliteit in de wereld en de politieke onzekerheid na het vallen van het kabinet Schoof, zien wij de toekomst positief tegemoet. De sterke prestaties in het eerste halfjaar van 2025 leggen een basis voor de resultaten voor het gehele jaar. Alle segmenten hebben de verbetering van de onderliggende EBITDA-marge voortgezet, ook dankzij de kwaliteit van het orderboek, die zich steeds verder positief blijft ontwikkelen. Dat geeft ons voldoende vertrouwen om de outlook voor de onderliggende EBITDA-marge voor het gehele jaar te verhogen naar circa 9,0%. Heijmans handhaaft de omzet outlook voor 2025 van rond € 2,75 miljard. De voortgang op de strategie 'Samen naar 2030' verloopt voorspoedig en binnen de strategische pijlers Welzijn, Duurzaamheid, Verbinding, Maakbaarheid en Team worden concrete stappen gezet. Tegelijkertijd blijft Heijmans investeren in een robuuste organisatie, die voorspelbaar is en waarmee we de voorwaarden creëren voor toekomstige groei.

Innovatie helpt veiligheid vooruit

Binnen Heijmans blijft veiligheid gelden als harde randvoorwaarde: we werken veilig, of we werken niet. Technologische innovaties helpen daarbij. Na een oproep van Heijmans, zien we beweging op de toepassing van noodremassistentie op bouw materieel. Bij auto's is dit standaard vanaf fabriek ingebouwd, maar voor vrachtwagens en bouw materieel niet. Terwijl aanrijdingen tussen mens en machine behoren tot de top 3 van incidenten in de bouw. Inmiddels is het eerste nieuwe materieelstuk met ingebouwde noodremassistentie afgeleverd. Opdrachtgevers schatten veiligheid gelukkig steeds meer op waarde. De Safety Award zoals netbeheerder Stedin onlangs uitreikte, werken motiverend in de sector. Uiteraard stemt het positief dat Heijmans deze prijs won.



Oplossingen woningmarkt

De maatschappelijke gevolgen van de woningnood in Nederland laten zich nog altijd duidelijk voelen. De vraag naar (nieuwbouw)woningen blijft onverminderd groot, zoals blijkt uit de snelle verkoop van beschikbare projecten. Het belangrijkste blijft daarom voorlopig voor Nederland om te bouwen, wat er gebouwd kan worden: van kleine tot grote projecten en in alle segmenten: sociaal, midden en hoger segment. Het is een eenvoudig feit van vraag en aanbod: hoe meer je bouwt, hoe betaalbaarder het wordt en het creëert een verhuiscarrousel in de bestaande woningmarkt, waardoor ook weer betaalbare woningen voor starters vrijkomen. Een mix aan woningen zorgt er ook voor dat de woningvoorraad toekomstbestendig is voor de langere termijn.

De groei in woningverkoop wordt belemmerd in vergelijking met het potentieel, als gevolg van een veelheid aan factoren. Zoals het gebrek aan harde plancapaciteit, de trage afgifte van vergunningen en de voortdurende stikstofdiscussie, terwijl de uitstoot tijdens de bouwfase zeer beperkt is. Dit vraagt om betrouwbaar, consistent en besluitvaardig overheidsbeleid.

Heijmans staat klaar om de woningbouwproductie te versnellen. Dit is onder meer te danken aan de houtskeletbouwwoonfabriek in Heerenveen. Dus roepen we iedereen op en dagen we iedereen uit om deze kans te omarmen en de barrières weg te nemen. Typegoedkeuring voor industriële woningen is een belangrijke factor voor versnelling en vereenvoudiging.

Investeren in mensen en vakmanschap

Team is de strategische pijler waarin Heijmans' overtuiging wordt benadrukt dat onze mensen het verschil maken. Heijmans tekende mede daarom een convenant met het ministerie van Defensie. Met deze samenwerking onderstrepen beide partijen hoe gedeeld werkgeverschap kan bijdragen aan de waardevolle inzet van reservisten voor de veiligheid van Nederland. De aanwas in het personeelsbestand getuigt van het feit dat onze positionering, als maker van de gezonde leefomgeving, zijn weerklink vindt op de arbeidsmarkt. Binnen Werken zijn in het servicebedrijf in eerste halfjaar tweehonderd vakmensen gestart aan hun baan bij Heijmans. Ten slotte start na de zomer de eerste speciale bouwopleiding voor statushouders in samenwerking met onderwijsinstellingen, waarmee we laten zien dat Heijmans open, nieuwsgierig en inclusief is.

Samen verduurzamen en innoveren

Duurzaamheid is een van de strategische pijlers waarmee Heijmans een positieve impact voor de aarde wil realiseren. Heijmans nam als eerste in Nederland een mobiel laadplein in gebruik, dat speciaal is ontwikkeld voor elektrisch bouw materieel. Met een accucapaciteit van 1,2 megawattuur (MWh) en diverse laders aan boord, maakt deze oplossing het mogelijk om op locatie tot acht accu's tegelijk op te laden. Met het mobiele laadplein zet Heijmans een grote stap in de versnelling naar emissieloos bouwen. Met dit mobiele laadplein brengen wij de stroomvoorziening naar de bouwplaats zelf, zoals nu bij de renovatie van de Buitenveldertbaan op Schiphol.

Op het gebied van (circulair) materiaalgebruik maakt Heijmans stappen, zodat de indirecte emissies in scope 3 voor een project flink worden verminderd. Voor het project Physics op de Technische Universiteit (TU) Delft is in dit kader een werkwijze ontwikkeld, waarmee geoogst beton op grote schaal kan worden hergebruikt. Betonleveranciers die zich bezighouden met prefabproductie, werden vanuit het Betonakkoord onlangs gestimuleerd om meer 'groen beton' te gaan leveren. Tot slot vergrootte Heijmans het aantal hectare voor de teelt van vezelhennep dit voorjaar naar ruim 20 hectare.



Ontwikkelingen per segment

Wonen

in € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2025	H1 2024	2024
Omzet (inclusief intersegment)	493	485	994
Onderliggende EBITDA	49	41	89
Onderliggende EBITDA-marge	9,9%	8,5%	8,9%
Aantal verkochte woningen (netto)	1.634	1.587	3.181
Orderportefeuille (inclusief joint ventures)	900	1.099	872

Wonen kijkt terug op een halfjaar waarin buitenstedelijke woningen die in verkoop zijn gebracht in zeer korte tijd daadwerkelijk verkocht zijn. De omzet van Wonen steeg ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar naar € 493 miljoen. De onderliggende EBITDA is uitgekomen op € 49 miljoen, wat een onderliggende EBITDA-marge van 9,9% betekent. De orderportefeuille bedraagt € 900 miljoen. De trend dat de verkopen van binnenstedelijke appartementen achterblijft bij de ontwikkeling van buitenstedelijke woningen blijft ongewijzigd. De orderportefeuille is met 18% gedaald ten opzichte van H1 2024, omdat deze door de lange doorlooptijden voor een overgroot deel uit binnenstedelijke ontwikkelingen bestaat. Dit was overigens ook al het geval in de tweede helft van 2024, waardoor de orderportefeuille het eerste half jaar van 2025 ongeveer gelijk is gebleven (+3%) versus eind 2024.

In de eerste zes maanden zijn de woningverkopen uitgekomen op een totaal van 1.634, een stijging van 3% ten opzichte van het totaal van 1.587 in de eerste helft van 2024. Daarbij bleef het aantal verkochte woningen aan particulieren stabiel.

De versnelling van de toekomstige woningbouwproductie op meer langere termijn krijgt bij Heijmans ook vorm door een stijging van het aantal nog te ontwikkelen woningen. In het eerste halfjaar is dat aantal toegenomen met ongeveer 1.000 woningen.

Uitgelichte projecten Wonen

In Zutphen is het project Noorderhaven afgerond, dat in 2012 is gestart en ca. 1.000 woningen heeft toegevoegd, naast 3.000 vierkante meter commerciële voorzieningen. Dit is een gebiedsontwikkeling van een voormalig industrieterrein naar hoogwaardig woongebied. Nu is het oude stadsdeel meer verbonden met de nieuwbouwlocatie Noorderhaven, wat ook zorgt voor ontmoeting tussen burgers en samenhang van de stad. De bouw van De Scharnier op Katendrecht in Rotterdam is gestart, waarbij 118 appartementen worden gerealiseerd. Heijmans bouwt ook in de toekomst verder in Rotterdam na de gezamenlijke aankoop van het Hunter Douglas terrein, waar een transformatieopgave zal gaan plaatsvinden.

Van Wanrooij wordt Whoon

Aan relaties van Van Wanrooij is recent gecommuniceerd dat nog dit jaar een nieuwe bedrijfsnaam wordt gebruikt: **Whoon**. Dit is een uitvoering van de afspraken zoals gemaakt bij de overname. Voor relaties verandert verder niets in het contact. De organisatie blijft stand-alone actief in de markt en met behoud van diens sterke positionering en werkwijzen. Ook blijven dezelfde vertrouwde mensen en de herkenbare organisatiecultuur behouden.

Werken

in € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2025	H1 2024	2024
Omzet (inclusief intersegment)	332	304	635
Onderliggende EBITDA	27	22	47
Onderliggende EBITDA-marge	8,1%	7,2%	7,4%
Orderportefeuille (inclusief joint ventures)	1.106	885	923



De omzet van Werken is in het eerste halfjaar toegenomen tot € 332 miljoen. Deze groei komt volledig voor rekening van de recurring business van Werken. Mede dankzij het hogere volume, gecombineerd met ons strakke risicomanagement en het selectieve tenderbeleid, is de onderliggende EBITDA verder verbeterd naar een niveau van € 27 miljoen (H1 2024: € 22 miljoen) bij een onderliggende EBITDA-marge van 8,1%. De orderportefeuille van Werken steeg zoals verwacht verder door naar een niveau van € 1,1 miljard, waarmee een goede basis is gelegd voor de komende jaren.

Uitgelichte projecten Werken

De oplevering van de projecten Gemini op de Technische Universiteit (TU) Eindhoven, het beddenhuis van het Academisch Medisch Centrum (AMC) in Amsterdam en de tijdelijke huisvesting van het ministerie van Algemene Zaken (AZ) te Den Haag heeft bijgedragen aan het goede resultaat van Werken. Opgeleverd werd ook het werk aan de penitentiare inrichting (PI) in Leeuwarden. Belangrijke mijlpaal binnen zowel Werken als Verbinden is de verlenging van de samenwerking tussen Amsterdam Airport Schiphol en Heijmans tot medio 2028. Dit betekent dat Heijmans als zogeheten Main Contractor (MC) opdrachten blijft uitvoeren die gericht zijn op het onderhoud van de bestaande structuur op de luchthaven, bijvoorbeeld het dit halfjaar afgeronde werk aan de A-pier van Schiphol. Maar ook kleinere onderhoudswerkzaamheden aan de gebouwen van Schiphol vallen binnen dit contract.

Naast de start van diverse grotere projecten zoals een datacenter in Noord-Holland, loopt de uitbreiding van de terminal bij Eindhoven Airport op schema. Binnenkort wordt hier begonnen met een in het oog springende duurzaamheidsvoorziening. In de kelder komt een waterbassin waar het hemelwater wordt opgevangen. Dat water wordt gebruikt voor de toiletten in de uitbreiding.

Verbinden

ix € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	H1 2025	H1 2024	2024
Omzet (inclusief intersegment)	502	452	997
Onderliggende EBITDA	37	30	70
Onderliggende EBITDA-marge	7,4%	6,6%	7,1%
Orderportefeuille (inclusief joint ventures)	1.060	1.040	979

De omzet van Verbinden steeg van € 452 miljoen naar € 502 miljoen dit jaar. De groei wordt met name gerealiseerd in Energie en de recurring business van Verbinden. Mede gedreven door het hogere volume is de onderliggende EBITDA toegenomen van € 30 miljoen naar € 37 miljoen, wat een onderliggende EBITDA-marge weerspiegelt van 7,4%. De orderportefeuille van Verbinden neemt toe tot € 1,1 miljard.

Uitgelichte projecten Verbinden

Voor Verbinden is de al genoemde verlenging van de samenwerking tussen Amsterdam Airport Schiphol en Heijmans als Main Contractor (MC) goed nieuws. Heijmans onderhoudt bijvoorbeeld de landingsbanen, zoals momenteel de Buitenveldertbaan. De gekozen aanpak in deze samenwerking – met partners een langdurige samenwerking aangaan – is bovendien een voorbeeld voor de vervangings- en renovatieopgave (V&R-opgave) van de landelijke weginfrastructuur. Deze werkwijze leidt tot efficiënte en effectieve inzet van mensen en materieel, waardoor tijdswinst kan worden behaald. Daarnaast biedt het zekerheid, waardoor bouwbedrijven ook willen en kunnen investeren in bijvoorbeeld nieuwe technieken.

Als onderdeel van het gezamenlijke raamcontract met Vitens, is de afgelopen periode gestart met het werk aan de drinkwatervoorziening in Linschoten. Dit is het eerste werk voor Heijmans onder dit raamcontract. Voor Nederland zijn dergelijke projecten van vitaal belang, ter voorkoming van een toekomstig gebrek aan drinkwater.

Voor de energievoorziening van Nederland werkte Heijmans afgelopen halfjaar aan diverse projecten. De omzet voor werken aan energie steeg ruim 50%. Het gaat om werken aan bijvoorbeeld hoog- en laagspanningsstations en werkzaamheden aan het energienet in Amsterdam voor netbeheerder Liander.



Financiële resultaten

(x € 1 miljoen)	H1 2025	H1 2024	2024
Omzet	1.310	1.217	2.584
Onderliggende EBITDA	112	91	199
EBITDA joint ventures	(3)	(6)	(16)
Afwaarderingen grondposities	(1)	(4)	(4)
Reorganisatiekosten	(1)	(1)	(1)
Acquisitiekosten/ boekresultaat investeringen	-	-	(1)
Retentiebonussen	-	(4)	(5)
EBITDA	107	76	172
Afschrijvingen en amortisaties	(27)	(28)	(61)
Operationeel resultaat	80	48	111
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)	(1)	(3)	(6)
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2	5	12
Resultaat vóór belastingen	81	50	117
Winstbelastingen	(22)	(13)	(27)
Resultaat na belastingen	59	37	90

Omzet

De omzet in het eerste halfjaar bedroeg € 1,310 miljard (H1 2024: € 1,217 miljard), een groei van 8%. Alle segmenten hebben bijgedragen aan deze groei.

Bij Wonen steeg de omzet naar een niveau van € 493 miljoen, een stijging van 2%. Bij Werken was sprake van een omzetsijging van ruim 9%, waarmee de omzet uitkwam op € 332 miljoen. Bij Verbinden tenslotte steeg de omzet met 11% naar € 502 miljoen.

Onderliggende EBITDA

De onderliggende EBITDA steeg in H1 2025 naar € 112 miljoen (H1 2024: € 91 miljoen), met een onderliggende EBITDA-marge van 8,5% (H1 2024: 7,5%). Alle segmenten laten een verbetering van de onderliggende EBITDA-marge zien. Dit is in lijn met de verbeterde kwaliteit van de orderportefeuille waarover Heijmans in voorgaande periodes rapporteerde. Over de gehele breedte van het bedrijf zijn de projecten voorspelbaar en 'in control'.

Operationeel resultaat

Het totaal van de posten tussen de onderliggende EBITDA en de EBITDA is duidelijk lager dan in 2024, namelijk een afname tot € 5 miljoen in totaal. Deze afname is met name gerelateerd aan de lagere afwaarderingen op grondposities en incidentele retentiebonussen in 2024 gerelateerd aan de overname Van Wanrooij in 2023.

De afschrijvingen en amortisaties daalden naar € 27 miljoen (H1 2024: € 28 miljoen, hierin was opgenomen een eenmalige amortisatie van € 4 miljoen binnen Van Wanrooij). Deze post bestaat grotendeels uit afschrijvingen op investeringen in elektrisch materieel, de uitbreiding van het elektrisch wagenpark en verdere industrialisering van vooral de woningfabriek in Heerenveen. Deze investeringen en afschrijvingen passen in de strategische richting om materieel verder te elektrificeren en onze productie te industrialiseren.

Het operationeel resultaat (EBIT) over H1 2025 komt uit op € 80 miljoen (H1 2024: € 48 miljoen).



Nettoresultaat

Het resultaat na belastingen (ook wel nettoresultaat) steeg van € 37 miljoen in H1 2024 naar € 59 miljoen in de eerste zes maanden van 2025.

Orderportefeuille

De orderportefeuille is stabiel op een niveau van € 3,0 miljard (inclusief joint ventures). Met inachtneming van het duidelijk hogere omzetniveau in de eerste helft van 2025 betekende dit per saldo een goede orderintake. Daarnaast blijft de kwaliteit van het orderboek zich positief ontwikkelen. Van het totaal van € 3,0 miljard in de orderportefeuille wordt naar verwachting € 1,2 miljard nog in 2025 uitgevoerd. De overige € 1,8 miljard heeft betrekking op de boekjaren na 2025. De orderportefeuille van Wonen daalde van € 1,1 miljard in H1 2024 naar € 900 miljoen. De orderportefeuille van Werken liet een stijging zien naar € 1,1 miljard (H1 2024: € 885 miljoen). Ook de orderportefeuille van Verbinden steeg naar afgerond € 1,1 miljard (H1 2024: € 1.040 miljoen).

Kasstroom en financiële parameters

De kaspositie ontwikkelde zich volgens verwachting, waarbij voor het eerst volledig dividend in cash werd uitgekeerd á € 45 miljoen. De introductie van het volledig dividend in cash leidt ertoe dat het cashpatroon van de onderneming verandert: de vrije cashgeneratie zal hierdoor met name in de tweede helft van het jaar plaatsvinden. Door dit cashdividend en door andere factoren zoals een investering in grondposities van € 25 miljoen (o.m. het voormalige Hunter Douglas terrein in Rotterdam), bedraagt de nettoschuld op 30 juni € 40 miljoen. Per jaareinde verwachten we een solide positieve netto kaspositie te hebben.

Per 30 juni 2025 blijft de solvabiliteitsratio robuust met 32,2% ten opzichte van 31,1% een jaar eerder. Daarnaast ontwikkelt het rendement op het gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) zich tot een robuust niveau van 24,7%.

Financiële agenda

2025	Evenement
31 oktober	Trading update Q3

2026	Evenement
13 februari	Publicatie jaarcijfers 2025
29 april	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
6 mei	Trading update Q1
24 juli	Publicatie halfjaarcijfers 2026
30 oktober	Trading update Q3



Over Heijmans

Koninklijke Heijmans (AEX:HEIJM.NL) is een toonaangevende Nederlandse beursgenoteerde onderneming met activiteiten in Wonen, Werken en Verbinden: van projectontwikkeling, bouw, technische services tot aan infrastructuur. In 1923 startte Jan Heijmans het bedrijf als stratenmaker. In honderd jaar tijd is Heijmans uitgegroeid tot een gebiedsontwikkelaar, technische servicedienstverlener en bouwbedrijf met meer dan 5.500 medewerkers. Heijmans werkt elke dag aan complexe bouwopgaven en maatschappelijke uitdagingen die impact hebben op de toekomst van Nederland. Als duurzame aanvoerder zet Heijmans daarin een stap vooruit door zich in te zetten voor de gezonde leefomgeving. Zodat mensen fijn kunnen leven en we rekening houden met dier en natuur.

Voor meer informatie / niet voor publicatie:

Pers

Martijn van de Koolwijk
Woordvoerder
+31 6 41 25 55 08
mkoolwijk@heijmans.nl

Analisten

Bart Boleij
Investor Relations
+31 6 53 12 25 61
bboleij@heijmans.nl

Dit persbericht bevat voorwetenschap in de zin van artikel 7(1) van de EU-verordening marktmisbruik.

Dit persbericht bevat toekomstgerichte verklaringen door het bestuur. Deze verklaringen zijn gebaseerd op de informatie, plannen en prognoses die op dit moment beschikbaar zijn. Hoewel deze toekomstgerichte verklaringen zorgvuldig tot stand zijn gekomen kan de juistheid en volledigheid van de verklaringen niet worden gegarandeerd omdat zij betrekking hebben op onzekere gebeurtenissen. Onzekerheden en risico's in dit verband zien onder meer maar niet uitsluitend op factoren die de realisatie van ambities en financiële verwachtingen beïnvloeden, bijzondere baten en lasten, operationele ontwikkelingen, (geo)politieke en valutaontwikkelingen en wijzigingen in relevante wet- en regelgeving. De toekomstgerichte verklaringen bevatten de verwachtingen voor toekomstige resultaten en financiële prestaties maar geven uitdrukkelijk geen zekerheid ten aanzien daarvan. De toekomstgerichte verklaringen moeten beoordeeld worden in de context van de gebeurtenissen, risico's en onzekerheden van de markt waarin de onderneming opereert. Koninklijke Heijmans N.V. verbindt zich er niet toe om deze toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.



Overzichten behorende bij het halfjaarbericht 2025 Koninklijke Heijmans N.V.

1. Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening

2a. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

2b. Geconsolideerd overzicht van de wijzigingen van het eigen vermogen

3. Verkorte geconsolideerde balans

4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

5. Informatie per bedrijfssegment

6. Geselecteerde toelichtingen

7. Verklaring raad van bestuur

Op de financiële overzichten opgenomen in dit persbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.



1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Gx € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	H1 2025	H1 2024	2024
Omzet	1.310	1.217	2.584
Bruto-omzetresultaat	213	171	338
Operationeel resultaat	80	48	111
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)	(1)	(3)	(6)
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2	5	12
Resultaat vóór belastingen	81	50	117
Winstbelastingen	(22)	(13)	(27)
Resultaat na belastingen	59	37	90
Resultaat per aandeel (in €)			
Per gewogen aantal gewone aandelen:	2,15	1,39	3,31
Per gewogen aantal gewone aandelen na verwateringseffecten:	2,15	1,39	3,31

De effectieve belastingdruk in H1 2025 bedraagt 27,2% (2024: 23,1%) en is hoger dan het nominale belastingtarief (25,8%) als gevolg van (permanent) niet-afrekbare kosten.



2a. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(x € 1 miljoen)	H1 2025	H1 2024	2024
Resultaat na belastingen	59	37	90
<i>Niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden gereclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening:</i>			
Wijzigingen van actuariële veronderstellingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	(2)	0	0
Belastingeffect ten aanzien van veranderingen in actuariële resultaten met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen	1	0	0
Niet-gerealiseerde resultaten (na belasting)	(1)	0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	58	37	90



2b. Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

(x € 1 miljoen)	Geplaatst kapitaal	Agio- reserve	Reserve actuariële resultaten	Reserve Bonus Investment Share Matching Plan	Ingehouden winst	Resultaat na belastingen boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2024	8	313	(64)	0	115	90	463
Resultaat na belastingen						59	59
Niet-gerealiseerde resultaten (na belasting)			(1)				(1)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	(1)	0	-	59	58
Bonus Investment Share Matching Plan				0			0
Dividenduitkering					(45)		(45)
Toevoeging ingehouden winst (resultaatbestemming 2024)					90	(90)	-
Stand per 30 juni 2025	8	313	(65)	0	160	59	474

(x € 1 miljoen)	Geplaatst kapitaal	Agio- reserve	Reserve actuariële resultaten	Reserve Bonus Investment Share Matching Plan	Ingehouden winst	Resultaat na belastingen boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2023	8	300	(64)	0	80	60	384
Resultaat na belastingen						37	37
Niet-gerealiseerde resultaten (na belasting)			0				0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	0	0	-	37	37
Bonus Investment Share Matching Plan				0			0
Dividenduitkering	0	13			(24)		(11)
Toevoeging ingehouden winst (resultaatbestemming 2023)					60	(60)	-
Stand per 30 juni 2024	8	313	(64)	0	116	37	410

Van het gerealiseerde resultaat na belastingen over 2024 van € 90 miljoen, is na besluitvorming in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 50% uitgekeerd als cashdividend op (certificaten van) gewone aandelen, ofwel € 45 miljoen. Het resterende deel van het gerealiseerde resultaat na belastingen over 2024 is toegevoegd aan de reserves.



3. Verkorte geconsolideerde balans

(x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	30 juni 2025	30 juni 2024	31 december 2024
Vaste activa			
Materiële vaste activa	127	114	123
Gebruiksrechten geleasde activa	107	95	106
Immateriële vaste activa inclusief goodwill	167	175	167
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	114	103	106
Verstrekte leningen en overige vorderingen	78	40	65
Uitgestelde belastingvorderingen	8	15	12
	601	542	579
Vlottende activa			
Strategische grondposities	193	163	233
Overige voorraden	187	202	142
Onderhanden werken debet	131	137	94
Winstbelastingvorderingen	4	0	3
Handels- en overige vorderingen	276	226	213
Liquide middelen en equivalenten	78	46	105
	869	774	790
Totaal activa	1.470	1.316	1.369
(x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	30 juni 2025	30 juni 2024	31 december 2024
Eigen vermogen	474	410	463
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	9	39	8
Leaseverplichtingen	75	67	75
Voorziening personeelsgerelateerde verplichtingen	24	22	22
Overige voorzieningen	46	45	39
Uitgestelde belastingschulden	22	23	24
	176	196	168
Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	1	2	0
Leaseverplichtingen	33	30	32
Handels- en overige schulden	448	367	367
Onderhanden werken credit	309	283	302
Winstbelastingsschulden	2	3	5
Voorziening personeelsgerelateerde verplichtingen	2	1	2
Overige voorzieningen	25	24	30
	820	710	738
Totaal passiva	1.470	1.316	1.369
Solvabiliteitsratio	32,2%	31,2%	33,8%



4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

(x € 1 miljoen)	H1 2025	H1 2024	2024
Operationeel resultaat	80	48	111
Aanpassingen voor:			
- Boekwinst op verkoop vaste activa	-	(1)	(1)
- Afschrijvingen materiële vaste activa	8	7	15
- Afschrijvingen gebruiksrechten geleasede activa	19	17	36
- Amortisatie- en bijzondere afwaarderingen immateriële vaste activa	0	4	10
- Geactiveerde rente en oprenting/amortisatie rentedragende verplichtingen	-	(1)	1
Wijzigingen in: strategische grondposities en overige voorraden	(5)	24	15
Wijzigingen in: overige werkkapitaal	(9)	6	93
Wijzigingen in: voorzieningen	2	4	4
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	95	108	284
Betaalde (-/-) / ontvangen rente (+)	(1)	(3)	(6)
Betaalde winstbelastingen	(25)	(16)	(29)
Kasstroom uit operationele activiteiten	69	89	249
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(33)	(11)	(59)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(63)	(72)	(125)
Kasstroom per saldo in de periode	(27)	6	65
Liquide middelen en equivalenten 1 januari	105	40	40
Liquide middelen en equivalenten ultimo periode	78	46	105

De kasstroom uit investeringsactiviteiten betreft hoofdzakelijk investeringen in elektrisch materieel, vooruitbetalingen op nog niet verworven ontwikkelposities, en financiële bijdragen aan joint ventures in de vorm van kapitaal en leningen.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten bestaat hoofdzakelijk uit de impact van het cashdividend (á € 45 miljoen) en het aflossingsdeel van leasebetalingen.



5. Informatie per bedrijfssegment

Verkorte winst-en-verliesrekening per bedrijfssegment

H1 2025						
(x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Overig/ eliminatie	Totaal
Derden	493	327	491	1.311	(1)	1.310
Intersegment	0	5	11	16	(16)	-
Totaal omzet	493	332	502	1.327	(17)	1.310
Onderliggende EBITDA	49	27	37	113	(1)	112
EBITDA joint ventures	(3)	0	(1)	(4)	1	(3)
Afwaarderingen grondposities	(1)	-	-	(1)	-	(1)
Reorganisatiekosten	0	0	0	0	(1)	(1)
Totaal bijzondere posten	(4)	0	(1)	(5)	0	(5)
EBITDA	45	27	36	108	(1)	107
Afschrijvingen/amortisatie	(6)	(4)	(15)	(25)	(2)	(27)
Operationeel resultaat	39	23	21	83	(3)	80
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)						(1)
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2	0	(1)	1	1	2
Resultaat voor belastingen						81
Winstbelastingen	(9)	-	-	(9)	(13)	(22)
Resultaat na belastingen						59
Onderliggende EBITDA-marge	9,9%	8,1%	7,4%			8,5%

H1 2024						
(x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven)	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Overig/ eliminatie	Totaal
Derden	485	295	437	1.217	-	1.217
Intersegment	0	9	15	24	(24)	-
Totaal omzet	485	304	452	1.241	(24)	1.217
Onderliggende EBITDA	41	22	30	93	(2)	91
EBITDA joint ventures	(3)	(1)	(2)	(6)	-	(6)
Afwaarderingen grondposities	(4)	-	-	(4)	-	(4)
Reorganisatiekosten	0	0	0	0	(1)	(1)
Retentiebonussen	(4)	-	-	(4)	-	(4)
Totaal bijzondere posten	(11)	(1)	(2)	(14)	(1)	(15)
EBITDA	30	21	28	79	(3)	76
Afschrijvingen/amortisatie	(9)	(4)	(12)	(25)	(3)	(28)
Operationeel resultaat	21	17	16	54	(6)	48
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)						(3)
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3	2	1	6	(1)	5
Resultaat voor belastingen						50
Winstbelastingen	(11)	-	-	(11)	(2)	(13)
Resultaat na belastingen						37
Onderliggende EBITDA-marge	8,5%	7,2%	6,6%			7,5%



Verkorte balans per bedrijfssegment

30 juni 2025

(x € 1 miljoen)	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Overig	Eliminatie	Totaal
Activa	911	411	500	1.822	330	(676)	1.476
Niet gealloceerd					(6)		(6)
Totaal activa	911	411	500	1.822	324	(676)	1.470
Verplichtingen	385	314	334	1.033	309	(409)	933
Niet gealloceerd					63		63
Totaal verplichtingen	385	314	334	1.033	372	(409)	996
Eigen vermogen							474
Totaal passiva							1.470

31 december 2024

(x € 1 miljoen)	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Overig	Eliminatie	Totaal
Activa	827	353	468	1.648	329	(610)	1.367
Niet gealloceerd					2		2
Totaal activa	827	353	468	1.648	331	(610)	1.369
Verplichtingen	327	270	303	900	302	(382)	820
Niet gealloceerd					86		86
Totaal verplichtingen	327	270	303	900	388	(382)	906
Eigen vermogen							463
Totaal passiva							1.369



6. Geselecteerde toelichtingen

6.1 Verslaggevende entiteit

Koninklijke Heijmans N.V. (de Vennootschap) is gevestigd in Rosmalen, Nederland. De juridische vorm is een Naamloze Vennootschap. De geconsolideerde financiële overzichten van de Vennootschap omvatten de de Vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen de 'Groep') en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend. De Groep verricht bouw- en ontwikkelactiviteiten in Nederland. Het adres van de hoofdvestiging is Graafsebaan 65, Rosmalen, Nederland.

Het bestuur heeft op 25 juli 2025 de geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten opgemaakt.

6.2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

6.2.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten zijn opgesteld onder toepassing van IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. Deze overzichten bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening en dienen dan ook in samenhang te worden gelezen met de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over boekjaar 2024.

6.2.2 Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in dit halfjaarbericht heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2024, voor zover niet anders vermeld in dit halfjaarbericht.

6.3 Seizoenspatroon

Seizoensinvloeden in de bouwsector hebben een merkbare impact op de gerapporteerde resultaten, de balans en de kasstromen. In de eerste helft van het jaar zijn omzet en operationeel resultaat historisch gezien lager dan in de tweede helft. Tegelijkertijd is het werkkapitaalbeslag en de netto schuld in juni doorgaans hoger dan in december. De afgelopen jaren is dit seizoenspatroon echter minder, doordat de Groep in staat is gebleken om snel te factureren en opdrachtgevers relatief snel betalen. Hierdoor blijft het saldo van het onderhanden werk gunstig, oftewel laag.

6.4 Share Matching Plan

Het Bonus Investment Share Matching Plan is tot 1 januari 2024 van toepassing geweest op de leden van de raad van bestuur op grond van het tot die datum geldende bezoldigingsbeleid (zoals beschreven in het bezoldigingsverslag). De korte termijn variabele beloning kon op vrijwillige basis voor maximaal 50% van het netto equivalent daarvan worden aangewend voor aankoop van certificaten van aandelen Heijmans. Voor die certificaten geldt een blokkeringsperiode van drie jaar. Indien het lid van de raad van bestuur na drie nog steeds in functie is, worden de aangekochte certificaten door de vennootschap gematched. Ten behoeve van de toekenning van respectievelijk 5.500 en 1.500 matching shares aan de heren Hillen en Van Boekel op basis van hun aankoop in 2022, heeft de vennootschap 6.800 certificaten ingekocht in het eerste halfjaar van 2025. Voor deze matching shares geldt een blokkeringsperiode van twee jaar.

6.5 Reële waarden

Onderstaand overzicht bevat de boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten:



Financiële activa en -verplichtingen (x € 1 miljoen)	30 juni 2025		30 juni 2024		31 december 2024	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Verstrekte leningen en overige vorderingen	78	78	40	40	65	63
Handels- en overige vorderingen	276	276	226	226	213	213
Liquide middelen en equivalenten	78	78	46	46	105	105
Revolving credit facility	-	-	(29)	(29)	-	-
Projectfinanciering	(9)	(9)	(11)	(10)	(7)	(7)
Overige langlopende schulden	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Handels- en overige schulden	(448)	(448)	(367)	(367)	(367)	(367)
Totaal	(26)	(26)	(96)	(95)	8	6

De Groep kent geen tegen reële waarde gewaardeerde financiële activa en financiële verplichtingen.

6.6 Macro-economische ontwikkelingen en de stikstofproblematiek

De Raad van Bestuur volgt de macro-economische ontwikkelingen nauwgezet vanwege de eventuele impact op de strategische koers en operationele uitvoering van de Groep.

Geopolitieke spanningen, zoals handelsbeperkingen en conflicten, verstoren toeleveringsketens en drukken op het ondernemersvertrouwen. Dit raakt bijvoorbeeld ook de beschikbaarheid en prijs van materialen zoals warmtepompen en zonnepanelen. Hoewel de inflatie in Nederland gedaald is, blijft deze historisch gezien hoog. De Europese inflatieontwikkeling is gemengd, waardoor de ECB haar rentebeleid voorzichtig versoepelt.

Ook is de huidige politieke situatie in Nederland onvoorspelbaar. Beleidswijzigingen rondom stikstof, de Omgevingswet en woningbouwstimulerende maatregelen kunnen direct doorwerken op projectuitvoering. Tegelijkertijd blijft de arbeidsmarktkrapte een structurele uitdaging, waardoor innovatie en digitalisering essentieel zijn om de strategische doelen te realiseren.

Ondanks stijgende bouwkosten wist de Groep de marges op niveau te houden, mede dankzij duidelijke indexeringsafspraken met leveranciers en afnemers. In de woningbouwsector blijft betaalbaarheid een knelpunt. Hoewel de rente daalt, blijven de bouwkosten hoog. Tegelijkertijd zorgen trage en complexe vergunningsprocedures voor vertragingen. De stikstofproblematiek en aangescherpte juridische kaders rondom biodiversiteit vergroten de onzekerheid bij ruimtelijke ontwikkeling

Ondanks deze uitdagingen blijft de Groep positief over de middellange termijn. De goed gespreide en kwalitatieve orderportefeuille vormt een solide basis voor stabiele groei, waarbij marge voorrang krijgt boven volume.



7. Verklaring raad van bestuur

De raad van bestuur verklaart, in overeenstemming met artikel 5:25d(2)(c) WFT, en met inachtneming van wat in dit verslag is vermeld, voor zover hem bekend, dat:

- de tussentijdse financiële informatie ten aanzien van de in consolidatie betrokken ondernemingen, opgesteld overeenkomstig IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving', een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, financiële positie en het resultaat voor het eerste halfjaar 2025; en
- dat het halfjaarverslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijkste gebeurtenissen die zich in de eerste helft van het jaar hebben voorgedaan en het effect daarvan op de halfjaarrekening, een getrouwe beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de verdere perioden van het jaar, alsmede een getrouw overzicht van de belangrijkste transacties met verbonden partijen.

Rosmalen, 25 juli 2025

De leden van de raad van bestuur

Ton Hillen, voorzitter

Gavin van Boekel

Bijlagen.

Alternatieve prestatie maatstaven (APM's)

>

Begrippenlijst

>



Alternatieve prestatie maatstaven (APM's)

Een Alternative Performance Measure (APM), oftewel alternatieve prestatie maatstaf, is elke financiële maatstaf die niet is gedefinieerd in het IFRS rapportagekader. Dergelijke APM's bieden (aanvullend) inzicht in de prestaties van de Groep en worden door de raad van bestuur gebruikt om de operationele en financiële performance te beoordelen. In de volgende sectie worden de in dit halfjaarbericht gehanteerde definities en berekeningsmethoden toegelicht.

Aangewend kapitaal

Het aangewend kapitaal is een financiële maatstaf die aangeeft hoeveel kapitaal een onderneming gemiddeld aangewend heeft gedurende een bepaalde periode. Dit kapitaal wordt gebruikt om inkomsten te genereren.

(x € 1 miljoen)	H1 2025	H1 2024	2024
Vaste activa	601	542	579
Werkkapitaal	5	50	(21)
Aangewend kapitaal ultimo periode	606	592	558

Werkkapitaal

Het werkkapitaal is een indicator die aangeeft hoe de korte termijn operatie gefinancierd is.

(x € 1 miljoen)		H1 2025	H1 2024	2024
Vlottende activa	+/+	869	774	790
Exclusief liquide middelen en equivalenten	-/-	(78)	(46)	(105)
Kortlopende verplichtingen	-/-	(820)	(710)	(738)
Exclusief (kortlopende) rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	+/+	1	2	-
Exclusief (kortlopende) leaseverplichtingen	+/+	33	30	32
Werkkapitaal		5	50	(21)

Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE)

Het rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) is een financiële ratio die wordt gebruikt om de efficiëntie te meten waarmee het kapitaal ingezet wordt om winst te genereren. De ROCE geeft aan hoeveel rendement de Groep genereert op het gemiddelde bedrag aan aangewend kapitaal gedurende een bepaalde periode.

(x € 1 miljoen)	H1 2025	H1 2024	2024
Vierkwartaals operationeel resultaat	143	105	111
Gemiddeld vierkwartaals aangewend kapitaal	579	584	579
Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal	24,7%	18,0%	19,2%

Nettoschuld / (Netto Kas)

Nettoschuld / (Netto Kas) is een maatstaf die wordt gebruikt om de financiële gezondheid te beoordelen. Het wordt berekend door de totale rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen -en leaseverplichtingen te verminderen met het totaal liquide middelen en equivalenten. Afhankelijk van het saldo spreken we van een Nettoschuld danwel een Netto Kas.

(x € 1 miljoen)		H1 2025	H1 2024	2024
Langlopende rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	+/+	9	39	8
Kortlopende rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	+/+	1	2	-
Liquide middelen en equivalenten	-/-	78	46	105
Langlopende leaseverplichtingen	+/+	75	67	75
Kortlopende leaseverplichtingen	+/+	33	30	32
Nettoschuld / (Netto kas)		40	92	10

Onderliggende EBITDA

De onderliggende EBITDA is het operationeel resultaat vóór afschrijvingen/amortisaties inclusief EBITDA joint ventures exclusief eventuele afwaardering grondposities en/of goodwill, reorganisatiekosten, acquisitiekosten inclusief retentiebonussen, boekresultaten op de (ver)koop van entiteiten en eventuele overige benoemde indien van toepassing niet operationele resultaten die door de Groep als bijzonder worden aangemerkt.



(x € 1 miljoen)		H1 2025	H1 2024	2024
Onderliggende EBITDA		112	91	199
EBITDA joint ventures	-/-	(3)	(6)	(16)
Afwaarderingen grondposities	-/-	(1)	(4)	(4)
Reorganisatiekosten	-/-	(1)	(1)	(1)
Acquisitiekosten/ boekresultaat investeringen	-/-	-	-	(1)
Retentiebonussen	-/-	-	(4)	(5)
EBITDA		107	76	172
Afschrijvingen materiële vaste activa	-/-	(8)	(7)	(15)
Afschrijvingen gebruiksrechten geleasede activa	-/-	(19)	(17)	(36)
Amortisatie- en bijzondere afwaarderingen immateriële vaste activa	-/-	0	(4)	(10)
Operationeel resultaat		80	48	111

Onderliggende EBITDA-marge

Onderliggende EBITDA-marge doelt op de berekende onderliggende EBITDA gedeeld door de omzet.

(x € 1 miljoen)		H1 2025	H1 2024	2024
Onderliggende EBITDA		112	91	199
Omzet		1.310	1.217	2.584
Onderliggende EBITDA-marge		8,5%	7,5%	7,7%

Solvabiliteitsratio

Solvabiliteit is de financiële term die de mate weergeeft waarin een bedrijf in staat is om aan zijn financiële verplichtingen te voldoen.

(x € 1 miljoen)		H1 2025	H1 2024	2024
Eigen vermogen		474	410	463
Totaal activa		1.470	1.316	1.369
Solvabiliteitsratio		32,2%	31,2%	33,8%

Begrippenlijst

Orderportefeuille

De orderportefeuille bestaat uit het totaal van het nog niet uitgevoerde deel van het onderhanden werk en de nog in uitvoering te nemen projecten per balansdatum. Projecten en contracten worden alleen in de orderportefeuille opgenomen als er een hoge mate van zekerheid is dat deze opdrachten uitgevoerd worden en dus tot omzet voor de Groep of joint ventures gaan leiden. Criteria daarvoor zijn onder meer mondeling of schriftelijk verkregen opdrachten, het realiseren van een minimaal verkooppercentage voor woningen, hoge mate van zekerheid over te verkrijgen vergunningen, en bij raamcontracten alleen werkelijk vergunde deelopdrachten.

Recurring business

Recurring business betreft omzet die voortkomt uit langdurige klantrelaties, veelal in de vorm van meerjarige service-, onderhouds- of renovatieactiviteiten. Door onze inzet bij steeds terugkerende klanten en werkzaamheden verlagen we het risicoprofiel als bedrijf. Deze activiteiten leiden regelmatig tot vervolgoopdrachten en nieuwe bouwprojecten.